



Camera di Commercio  
Lecce



# BILANCIO DI ESERCIZIO 2025

## Relazioni

Nota integrativa

Relazione sui risultati (Art. 24 D.P.R. n. 254/2005)

Relazione sulla gestione (Art. 7 D.M. 27.03.2013)

Rapporto sui risultati (Art. 5 D.M. 27.03.2013)

Prospetto di attestazione dei tempi di pagamento



**Camera di Commercio  
Lecce**

*(approvato dalla Giunta camerale)*

## **BILANCIO DI ESERCIZIO 2025**

|                                                              |           |
|--------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>NOTA INTEGRATIVA.....</b>                                 | <b>4</b>  |
| <b>Principi generali di bilancio .....</b>                   | <b>5</b>  |
| <b>Criteri di valutazione delle poste patrimoniali .....</b> | <b>7</b>  |
| <b>Proventi gestione corrente .....</b>                      | <b>32</b> |
| <b>Oneri gestione corrente.....</b>                          | <b>37</b> |
| <b>Gestione finanziaria .....</b>                            | <b>53</b> |
| <b>Gestione straordinaria .....</b>                          | <b>53</b> |
| <b>Premessa metodologica .....</b>                           | <b>56</b> |
| <b>Panorama normativo dell'Ente.....</b>                     | <b>58</b> |



## PREMESSA

L'Ente nell'anno 2025 consegue un **avanzo economico di esercizio**, pari ad **euro 344.658,50** che costituisce un risultato positivo per l'Ente in quanto la contrazione del diritto annuale, quale variabile esogena (D.L. n.114/2014), è stata attenuata dall'effetto combinato di maggiori proventi rispetto alla previsione per la gestione di beni e servizi e diritti di segreteria, dalla limitazione degli oneri di funzionamento e da un più che apprezzabile risultato conseguito nella gestione straordinaria. Occorre evidenziare che la maggiorazione del diritto annuale per il triennio 2023-2025 nella misura del 20%, è stato autorizzato con decreto del Ministro delle Imprese e del Made in Italy del 23 febbraio 2023, ai sensi dell'art.18, comma 10, della legge n. 580/1993 e s.m.i, per la realizzazione di n.4 progetti ("La doppia transizione", "Formazione Lavoro", "Turismo" e "Internazionalizzazione"), le cui risorse sono interamente vincolate per destinazione.

Sotto il profilo delle modalità tecniche rappresentative del rendiconto, si precisa che le Camere di Commercio redigono la documentazione prevista dal DPR n.254/2005, dal decreto MEF 27.03.2013 avente ad oggetto "*Criteri e modalità di predisposizione del budget economico delle amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica*" e della circolare del MISE n.50114 del 9.04.2015 avente ad oggetto "*Decreto del Ministero delle Finanze 27.03.2013 istruzioni esplicative*".

I documenti che costituiscono, pertanto, il bilancio 2025 sono:

1. Conto Economico (art.21, DPR 2.11.2005, n.254, allegato C);
2. Stato Patrimoniale (art.22, DPR 2.11.2005, n.254, allegato D);
3. Conto Economico Annuale (art. 2 e 5 DM 27.03.2013, allegato 1);
4. Nota Integrativa (artt.23 e 68, DPR 2.11.2005, n.254);
5. Conto Consuntivo in termini di cassa (art.5, comma 3 lett. a DM 27.03.2013);
6. Prospetti SIOPE (art.77-quater, comma 11, DL 25.06.2008, n.112, convertito dalla Legge 6.08.2008, n.133, e, art.5, comma 3 lett c DM 27.03.2013);
7. Rendiconto Finanziario (art.6 DM 27.03.2013);
8. Prospetto attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali



**Camera di Commercio  
Lecce**

effettuati dopo la scadenza dei termini nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (art.9 del D.P.C.M. 22.09.2014);

9. Rapporto sui risultati (redatto in conformità alle linee guida generali del DPCM 18.09.2012, previsto dall' art. 5, comma 3 lett. b DM 27.03.2013);
10. Relazione sui risultati (art.24 DPR 2.11.2005, n.254);
11. Relazione sulla gestione (art.7 DM 27.03.2013).



## **NOTA INTEGRATIVA**

La nota integrativa è parte integrante del Bilancio d'esercizio ed è stata redatta in conformità all'art.23 del D.P.R. 2.11.2005, n.254, concernente il regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio, unitamente al richiamato art.2427 del Codice Civile.

Essa presenta le seguenti finalità:

- completare i dati dei prospetti contabili, fornendo ulteriori informazioni quantitative e descrittive relative allo Stato patrimoniale e al Conto Economico;
- motivare determinati comportamenti, soprattutto in merito alle valutazioni effettuate e alle deroghe a determinate disposizioni di legge.

La nota integrativa tiene conto dei Principi Contabili predisposti dalla Commissione ministeriale prevista dall'art.74, comma 2, del D.P.R. n.254/2005, resi noti con circolare del M.I.S.E. n.3622/C del 05.02.2009 ed elaborati allo scopo di rendere uniformi i criteri di redazione dei documenti contabili delle Camere di Commercio, unitamente ai quesiti esaminati dalla *task force* costituita presso Unioncamere, che coadiuva il Ministero per la risoluzione delle problematiche e delle fattispecie di carattere specificatamente tecnico.

In particolare, nella redazione della nota integrativa, si è tenuto conto dei seguenti riferimenti:

- nota M.I.S.E. prot.n.72100 del 6.08.2009 in materia di diritto annuale;
- nota M.I.S.E. prot.n.15429 del 12.02.2010 in materia di vari quesiti riferiti ai documenti 2 e 3 dei richiamati Principi contabili;
- quesiti esaminati dalla task force nella riunione del 12.03.2010;
- nota M.I.S.E. prot.n.102813 del 4.08.2010 in materia di diritto annuale e di utilizzo dell'avanzo patrimonializzato.

La nota integrativa costituisce parte integrante del bilancio di esercizio e si compone di quattro parti:

- principi generali di bilancio;
- criteri di valutazione delle poste patrimoniali;
- stato patrimoniale al 31.12.2025;
- conto economico al 31.12.2025.



## **Principi generali di bilancio**

Il bilancio di esercizio 2025 della Camera di Commercio di Lecce è redatto sulla base dei seguenti principi:

- **Veridicità:** tale principio traduce il concetto britannico di “quadro fedele” riferito all’esigenza che il bilancio rappresenti in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Camera di Commercio ed il risultato economico dell’esercizio; la veridicità è complementare al concetto di chiarezza;
- **Universalità:** il principio assolve alla finalità di considerare nei documenti contabili tutte le grandezze finanziarie, patrimoniali ed economiche afferenti la gestione della Camera di Commercio di Lecce, con il contestuale divieto delle gestioni fuori bilancio;
- **Continuità:** il principio richiede che la valutazione dei fatti di gestione sia posta in funzione della prosecuzione dell’attività, utilizzando *criteri di funzionamento* in contrapposizione a quelli propri della fase *di dismissione o della liquidazione*;
- **Prudenza:** in osservanza di tale principio, gli oneri vanno comunque contabilizzati anche se presunti o potenziali, mentre i proventi da iscrivere sono solo quelli certi; a questo fine, devono essere presi in considerazione tutti gli accadimenti che manifesteranno i loro effetti finanziari in futuro purché di competenza dell’esercizio considerato; a tal fine, assume rilievo il principio della competenza economica secondo il quale costi e ricavi devono essere assegnati all’esercizio in cui le relative operazioni si realizzano, indipendentemente dalla loro manifestazione numeraria;
- **Chiarezza:** tale principio impone che il bilancio di esercizio sia comprensibile sia nella rappresentazione contabile, sia con riferimento al contenuto della nota integrativa.

In attuazione dell’art.2425 bis del codice civile, secondo il quale “*I ricavi ed i proventi, i costi e gli oneri sono stati indicati al netto dei resi, degli sconti, abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi*”, sia il provento di competenza del diritto annuale relativo all’esercizio 2025 sia quello relativo ai diritti di segreteria sono iscritti al netto delle somme restituite o compensate in corso d’anno.



**Camera di Commercio  
Lecce**

Ai sensi dell'art.22, comma 2, del regolamento di contabilità delle Camere di Commercio, le attività dello stato patrimoniale sono iscritte al netto dei fondi rettificativi.

Si riportano gli accadimenti gestionali che, pur non avendo generato attività e passività in senso stretto alla data di chiusura del bilancio di esercizio, possono produrre effetti sulla situazione economica e finanziaria della Camera di Commercio di Lecce negli esercizi successivi:

- a. impegno relativo alla Provincia di Lecce: **“Scioglimento Consorzio Liceo Musicale Tito Schipa”**. In data 21.11.1933 veniva costituito tra Provincia di Lecce, Comune di Lecce e Camera di Commercio di Lecce il Consorzio *“Liceo Musicale Tito Schipa”* per la fondazione e gestione di un liceo musicale in Lecce. Iniziarono subito i lavori per la costruzione dell'immobile da adibire a sede del Liceo musicale (a spesa del Grand'Ufficial Tito Schipa); nel 1936 il Comune di Lecce approvava il progetto dei lavori di completamento dell'immobile, che venne ultimato e collaudato nel 1942. Il Liceo musicale (divenuto “Conservatorio” nel 1977 a seguito della statalizzazione degli istituti musicali pareggiati), fu ospitato in tale immobile fino al 1982. In ordine all'immobile in questione, la Provincia di Lecce comunicava in data 14.12.2009 la volontà di procedere al suo restauro, beneficiando di finanziamenti regionali. A seguito di numerosi incontri intervenuti nel corso dei primi mesi del 2010 tra i rappresentanti degli Enti costituenti il Consorzio Liceo Musicale Tito Schipa sul tema del suo scioglimento, la Giunta Camerale, con deliberazione n.62 del 24.5.2010, esaminando la bozza di deliberazione di scioglimento del Consorzio trasmessa dalla Provincia di Lecce in data 09.03.2010, ha espresso parere favorevole all'effettuazione dei lavori di ristrutturazione presso l'immobile in questione a cura della Provincia, dichiarando che l'immobile, fatti salvi eventuali conguagli e compensazioni tra i consorziati, (Provincia, Comune , Camera di commercio), preferibilmente con altri immobili, come verranno definiti all'esito dei lavori di un costituendo gruppo tecnico, rientra nella immediata e *piena disponibilità* della Provincia di Lecce. In ultimo, *con nota del 10.10.2014*, l'Ente camerale ha sollecitato ai rappresentanti dei due Enti costituenti il Consorzio, la convocazione del gruppo tecnico di lavoro al fine di addivenire allo scioglimento del Consorzio *previa definizione dei*



**Camera di Commercio  
Lecce**

*reciproci rapporti patrimoniali tra gli stessi enti consorziati.* In esito ai lavori di una apposita Commissione Consiliare attivata presso il Comune di Lecce volta ad accertare la situazione della effettiva proprietà del bene è maturata in ambito regionale l'ipotesi di costituzione di una apposita Fondazione per la futura gestione dell'iniziativa particolarmente significativa per il territorio salentino; tuttavia ad oggi alcun incontro o gruppo tecnico risulta essere stato attivato congiuntamente, né si è mai addivenuti allo scioglimento del citato Consorzio tra i tre Enti. Un accordo intervenuto con il Comune di Lecce e l'Amministrazione Provinciale di Lecce ha sancito la comproprietà dell'immobile in attesa della completa definizione, consentendo nelle more degli utilizzi temporanei.

## **Criteri di valutazione delle poste patrimoniali**

I principi contabili elaborati dalla Commissione ministeriale e resi noti con la richiamata circolare M.I.S.E. n. 3622/C del 5.02.2009 sono applicati a decorrere dal 01.01.2008 con l'unica eccezione delle partecipazioni di "nuova iscrizione", i cui criteri sono applicabili fin dal 01.01.2007.

Pertanto, dal punto di vista contabile, i valori di iscrizione nell'attivo patrimoniale sono **rimasti immutati**, proprio in virtù dei richiamati Principi contabili.

Si dà atto che, ai sensi dell'art.39, comma 13, del citato Regolamento, è stata disposta la cancellazione di alcuni beni mobili dall'inventario a causa della loro obsolescenza e/o deterioramento ed assenza di ulteriore utilizzo accertata dal Provveditore dell'Ente camerale, per un valore pari ad euro 127.339,35 ammortizzati per euro €126.898,21, determinando la conseguente rilevazione di minusvalenze da dismissione beni per euro 441,14, dovuta prevalentemente alla capitalizzazione della manutenzione straordinaria degli immobili (D.D. n.93 del 25.03.2026).

Gli **immobili** sono stati valutati in base alla rendita catastale, determinata ai sensi dell'art.52 del D.P.R. 26 aprile 1986, n.131 e successive modificazioni, ivi compresi gli oneri di diretta imputazione e le spese di manutenzione straordinaria:





**Camera di Commercio  
Lecce**

- immobile di Viale Gallipoli n. 39 – Lecce - sede istituzionale;
- immobile di Via Petraglione n. 3 – Lecce - ex destinazione a Laboratorio chimico merceologico;

Sono stati valutati, invece, in base al prezzo di acquisto, sempre incrementato delle spese di manutenzione straordinaria, i seguenti immobili:

- unità immobiliare di Via Petraglione n.7 – Lecce, (acquistato nell'anno 1996);
- immobile di Viale Gallipoli n.41 – Lecce (acquistato nell'anno 2001).

Le **immobilizzazioni materiali**, sono ammortizzate applicando il cosiddetto "*metodo indiretto*", che fa uso del fondo ammortamento.

Le **immobilizzazioni immateriali**, al contrario, sono ammortizzate con imputazione diretta al conto dell'attivo patrimoniale.

Le **quote di ammortamento** sono determinate in relazione alle residue possibilità di utilizzo dei cespiti in misura ritenuta corrispondente al normale deperimento e consumo degli stessi, a partire dall'esercizio in cui i beni sono messi in uso.

Le aliquote applicate per i singoli cespiti, e ritenute atte ad esprimere l'effettivo utilizzo, risultano individuate in quelle previste dal decreto del Ministero delle Finanze del 31.12.1988, categoria "Attività non precedentemente specificate" – punto 2 "Altre attività" e ai sensi del D.P.R. 22.12.86, n. 917; esse sono di seguito riportate:

- fabbricati (3%), - l'aliquota applicata dall'Ente a decorrere dall'esercizio 2010 è pari al 1,5% e a decorrere dall'esercizio 2025 le manutenzioni straordinarie, degli anni 2006/2007/2008 effettuate sull'immobile di Viale Gallipoli 41 e quelle effettuate nel corrente esercizio, sono ammortizzate al 15%;
- macchine e attrezzature informatiche (20%);
- arredamento (15%);
- mobili e macchine ordinarie di ufficio (12%);
- macchinari, apparecchi e attrezzature varie (15%);
- altre immobilizzazioni tecniche (15%);



**Camera di Commercio  
Lecce**

- impianti interni speciali di comunicazione e video sorveglianza (25%);
- software (25%);
- marchi e brevetti (durata dell'utilizzo);
- manutenzione beni di terzi (durata del contratto);
- beni del valore unitario inferiore ad euro 516,00 (100%);
- costi di impianto (20%).

Analogamente, nell'anno di acquisizione del bene, l'aliquota di ammortamento viene ridotta del 50% per riflettere il parziale utilizzo degli stessi.

Tutte le immobilizzazioni tecniche sono oggetto di manutenzione ordinaria, il cui costo è imputato integralmente al conto economico.

Le **opere d'arte** non sono state ammortizzate.

La **biblioteca**, prudenzialmente, negli anni 2019-2020, è stata ammortizzata in conto per i beni in corso di catalogazione ed è stato attribuito il valore pari ad euro 1,00 ai volumi monografici e periodici.

In relazione alle **partecipazioni**, l'art.26, comma 7, del D.P.R. n.254/2005, richiamando l'art.2359 del codice civile, prevede tre diverse tipologie:

1. *controllate*, le imprese nelle quali la Camera di Commercio dispone di maggioranza di voti esercitabili nell'assemblea ordinaria (art. 2359, comma 1, del c.c.);
2. *collegate*, le imprese sulle quali la Camera di Commercio esercita un'influenza notevole, che si presume corrisponda ad almeno un quinto dei voti ovvero un decimo se la società ha azioni quotate nei mercati regolamentati (art. 2359, comma 3, del c.c.);
3. *altre imprese*, quelle diverse dalle prime due.

I criteri di valutazione contenuti nei Principi contabili trovano applicazione a partire dalle partecipazioni iscritte per la prima volta nel bilancio di esercizio 2007.

I Principi stabiliscono che le partecipazioni in imprese controllate e collegate sono valutate col metodo del patrimonio netto, mentre le altre partecipazioni sono iscritte al costo di



**Camera di Commercio  
Lecce**

acquisto o di sottoscrizione, tenendo presente che per le acquisizioni precedenti al 01.01.2007 si assume, quale valore di costo, quello risultante dall'ultima valutazione effettuata nel bilancio 2007.

I **crediti di funzionamento** sono valutati sulla base del presumibile valore di realizzo (valore nominale rettificato di eventuali fondi di svalutazione), ai sensi dell'art.26, comma 10, del D.P.R. n.254/2005.

In relazioni ai **crediti per Diritto annuale**, i principi contabili hanno introdotto, l'obbligatorietà dell'elenco nominativo dei crediti derivanti dal diritto annuale di competenza a far data dall'anno 2009.

Tali elenchi sono generati automaticamente da Infocamere S.c.p.a. per tutte le Camere di Commercio e tengono conto delle singole esposizioni debitorie delle imprese che non hanno provveduto in tutto o in parte al pagamento del diritto annuale.

Il credito dell'anno 2025 è stato ridotto del diritto che si prevede di incassare entro la data di emissione del ruolo e svalutato applicando al valore complessivo la percentuale media di diritto non riscosso con riferimento ai ruoli anni 2019 e 2020 che risulta essere pari al 88,12% per il diritto, al 85,84 % per la sanzione e al 87,44 % per gli interessi.

Le **Rimanenze di magazzino** sono costituite da scorte di beni destinati ad essere venduti sul mercato oppure ad essere utilizzati nel processo produttivo; esse sono valutate in base al metodo *FIFO (first in, first out)* e si riferiscono al valore di cancelleria e di materiale di consumo, al materiale di firma digitale, ai carnet ATA, ai certificati di origine, al materiale promozionale, alle matrici per marchi di identificazione metalli preziosi ed ai sigilli di garanzia olio in giacenza al 31.12.2025.

Le **Disponibilità liquide** sono valutate al valore nominale e corrispondono al saldo rilevato presso l'Istituto di credito cassiere alla data del 31.12.2025 delle risorse depositate presso la Tesoreria unica (Banca d'Italia). Trovano rappresentazione contabile anche i saldi relativi ai



**Camera di Commercio  
Lecce**

conti correnti postali nn. 1050880481 per servizio di cassa interna e 1050486230 per conto di transito Istituto Cassiere.

I **debiti di funzionamento** sono iscritti al valore di estinzione ai sensi dell'art.26, comma 11, del D.P.R. n. 254/2005.

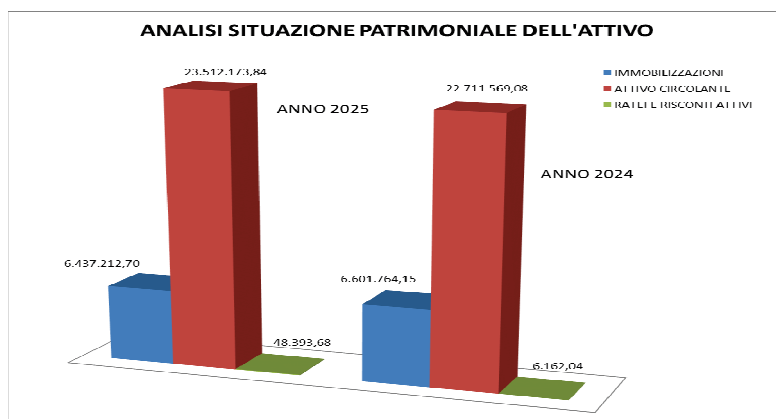
Il **Fondo trattamento di fine rapporto** è relativo alle indennità complessivamente spettanti, in forza di legge o di contratto al momento della cessazione del rapporto di lavoro subordinato, a tutto il personale dipendente; tali indennità, che costituiscono un onere retributivo certo ma differito nell'erogazione, è accantonato secondo il criterio della competenza economica in ciascun esercizio.

In relazione alle modalità di determinazione del Fondo, al personale camerale assunto prima del 31.12.2000 è applicata la disciplina prevista dall'art.77 del D.L. 12.07.1982, mentre per i dipendenti assunti dopo la data del 31.12.2000 viene applicata la disciplina prevista dal D.P.C.M. 20.12.1999. A tal fine, è utile rammentare che la sentenza della Corte Costituzionale n.223 del 08.10.2012 ha dichiarato l'illegittimità costituzionale dell'art.9, commi 2 e 22, e dell'art. 12, comma 10, del D.L. n. 78/2010 conv.; per effetto della citata sentenza è stato successivamente approvato il D.L. n.185 del 29.10.2012 convertito nella Legge n.228 del 24.12.2012, in materia di trattamento di fine servizio dei dipendenti pubblici.

Per il personale non dirigente è stato applicato il C.C.N.L. Area "Funzioni locali" sottoscritto in data 16.11.2022 relativo al triennio 2019-2021 ed è stato rilevato l'onere in applicazione del C.C.N.L. Area "Funzioni locali" sottoscritto in data 23.02.2026 relativo al triennio 2022-2024 e del futuro contratto, mentre per il personale dirigente è stato applicato il C.C.N.L. Area "Funzioni locali" sottoscritto in data 16.07.2024 relativo al triennio 2019-2021 ed è stato rilevato l'onere in applicazione del C.C.N.L. Area "Funzioni locali" sottoscritto in data 23.02.2026 relativo al triennio 2022-2024 e del futuro contratto.



## Attività



Gli immobili sono stati valutati in base alla rendita catastale determinata ai sensi dell'art.52 del D.P.R. 26 aprile 1986, n.131 e successive modificazioni, ivi compresi gli oneri di diretta imputazione e gli oneri di manutenzione straordinaria oppure in base al prezzo di acquisto, sempre incrementato delle spese di manutenzione straordinaria.

### Immobilizzazioni immateriali

| Saldo al 31/12/2024 | Saldo al 31/12/2025 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 377,73              | 95,91               | -281,82    |

### Immobilizzazioni materiali

| Saldo al 31/12/2024 | Saldo al 31/12/2025 | Variazioni  |
|---------------------|---------------------|-------------|
| 5.481.106,16        | 5.302.836,53        | -178.269,63 |

È stata effettuata, come per gli anni precedenti, la distinzione tra beni patrimoniali di proprietà della Camera di Commercio ed utilizzati per le finalità proprie dell'Ente, i beni camerali dislocati presso la sede in precedenza utilizzata dall'ex azienda speciale Laboratorio Chimico – Merceologico e quelli dislocati presso l'Università del Salento.



Ai fini di una completa rappresentazione contabile, si riportano di seguito le tabelle esplicative della composizione del patrimonio camerale, distinto tra immobilizzazioni materiali ed immateriali, con evidenza del costo storico al 31.12.2024, delle acquisizioni effettuate nell'anno, delle alienazioni, del costo storico al 31.12.2025, del totale accantonato (direttamente in conto per le sole immobilizzazioni immateriali) e del conseguente valore contabile al 31.12.2025.

| Immobilizzazioni immateriali   |                             |              |                                               |                             |                           |                                |
|--------------------------------|-----------------------------|--------------|-----------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|--------------------------------|
| Descrizione                    | Costo storico al 31.12.2024 | Acquisizioni | Eliminazioni registro inventario e rettifiche | Costo storico al 31.12.2025 | F.do amm.to al 31.12.2025 | Valore contabile al 31.12.2025 |
| <b>Software</b>                | <b>34.201,56</b>            | <b>0,00</b>  | <b>-51,75</b>                                 | <b>34.149,81</b>            | <b>34.053,90</b>          | <b>95,91</b>                   |
| <b>Marchi e brevetti</b>       | <b>913,55</b>               | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b>                                   | <b>913,55</b>               | <b>913,55</b>             | <b>0,00</b>                    |
| - Salone dei vini              | 124,37                      | 0,00         | 0,00                                          | 124,37                      | 124,37                    | 0,00                           |
| - Salento in Piazza            | 131,34                      | 0,00         | 0,00                                          | 131,34                      | 131,34                    | 0,00                           |
| - Marchio etico                | 417,00                      | 0,00         | 0,00                                          | 417,00                      | 417,00                    | 0,00                           |
| - LE NEWS                      | 240,84                      | 0,00         | 0,00                                          | 240,84                      | 240,84                    | 0,00                           |
| <b>TOTALE IMM. IMMATERIALI</b> | <b>35.115,11</b>            | <b>0,00</b>  | <b>- 51,75</b>                                | <b>35.063,36</b>            | <b>34.967,45</b>          | <b>95,91</b>                   |

| Immobilizzazioni materiali                                            |                             |                                          |                                         |                                               |                             |                           |                                |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|--------------------------------|
| Descrizione                                                           | Costo storico al 31.12.2024 | Acquisizioni nuova quota di ammortamento | Vecchi beni nuova quota di ammortamento | Eliminazioni registro inventario e rettifiche | Costo storico al 31.12.2025 | F.do amm.to al 31.12.2025 | Valore contabile al 31.12.2025 |
| Terreni                                                               | 2.600,73                    | 0,00                                     | 0,00                                    | 0,00                                          | 2.600,73                    | 0,00                      | 2.600,73                       |
| Sede principale Viale Gallipoli, 39                                   | 5.642.845,79                | 152.227,42                               | 0,00                                    | -892,44                                       | 5.794.180,77                | 4.052.706,45              | 1.741.474,32                   |
| Condominio Lepore - Via Petraglione, 5/9                              | 460.164,26                  | 0,00                                     | 0,00                                    | 0,00                                          | 460.164,26                  | 263.583,02                | 196.581,24                     |
| ex Az. Speciale Laboratorio Chimico Merceologico - Via Petraglione, 3 | 1.787.549,16                | 0,00                                     | 0,00                                    | 0,00                                          | 1.787.549,16                | 1.037.972,35              | 749.576,81                     |
| Sede Ex Consorzio Agrario - V.le Gallipoli, 41                        | 2.951.787,18                | 15.635,89                                | 748.781,58                              | -975.611,22                                   | 2.740.593,43                | 634.740,70                | 2.105.852,73                   |
| <b>Totale beni immobili</b>                                           | <b>10.844.947,12</b>        | <b>167.863,31</b>                        | <b>748.781,58</b>                       | <b>-976.503,66</b>                            | <b>10.785.088,35</b>        | <b>5.989.002,52</b>       | <b>4.796.085,83</b>            |



| Immobilizzazioni materiali                                        |                                |                   |                                               |                                                        |                                |                              |                                   |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|
| Descrizione                                                       | Costo storico al<br>31.12.2024 | Acquisizioni      | Vecchi beni nuova<br>quota di<br>ammortamento | Eliminazioni<br>registro<br>inventario e<br>rettifiche | Costo storico al<br>31.12.2025 | F.do amm.to al<br>31.12.2025 | Valore contabile<br>al 31.12.2025 |
| <b>Impianti interni speciali di<br/>telecomunicazione</b>         | <b>35.961,20</b>               | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                                   | <b>-35.961,20</b>                                      | <b>0,00</b>                    | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                       |
| <b>Impianto video sorveglianza</b>                                | <b>56.532,13</b>               | <b>7.747,00</b>   | <b>0,00</b>                                   | <b>-56.532,13</b>                                      | <b>7.747,00</b>                | <b>968,40</b>                | <b>6.778,60</b>                   |
| <b>Mobili e macchine ordinarie<br/>d'ufficio</b>                  | <b>62.329,09</b>               | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                                   | <b>0,00</b>                                            | <b>62.329,09</b>               | <b>62.329,09</b>             | <b>0,00</b>                       |
| A) Beni camerali                                                  | 62.217,53                      | 0,00              | 0,00                                          | 0,00                                                   | 62.217,53                      | 62.217,53                    | 0,00                              |
| B) Beni c/o - ex Az. Speciale<br>Laboratorio Chimico Merceologico | 111,56                         | 0,00              | 0,00                                          | 0,00                                                   | 111,56                         | 111,56                       | 0,00                              |
| <b>Beni inferiori ad € 516,46</b>                                 | <b>6.269,56</b>                | <b>1.819,52</b>   | <b>0,00</b>                                   | <b>-108,55</b>                                         | <b>7.980,53</b>                | <b>7.980,53</b>              | <b>0,00</b>                       |
| <b>Macchine apparecchi e<br/>attrezzatura varia</b>               | <b>1.496.934,34</b>            | <b>44.370,28</b>  | <b>0,00</b>                                   | <b>-14.623,94</b>                                      | <b>1.526.680,68</b>            | <b>1.223.489,15</b>          | <b>303.191,53</b>                 |
| A) Beni camerali                                                  | 573.582,78                     | 44.370,28         | 0,00                                          | -14.623,94                                             | 603.329,12                     | 300.137,59                   | 303.191,53                        |
| B) Beni c/o - ex Az. Speciale<br>Laboratorio Chimico Merceologico | 324.228,78                     | 0,00              | 0,00                                          | 0,00                                                   | 324.228,78                     | 324.228,78                   | 0,00                              |
| C) Beni c/o - Università                                          | 599.122,78                     | 0,00              | 0,00                                          | 0,00                                                   | 599.122,78                     | 599.122,78                   | 0,00                              |
| <b>Altre immobilizzazioni tecniche</b>                            | <b>547.963,87</b>              | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                                   | <b>0,00</b>                                            | <b>547.963,87</b>              | <b>547.963,87</b>            | <b>0,00</b>                       |
| A) Beni camerali                                                  | 42.892,49                      | 0,00              | 0,00                                          | 0,00                                                   | 42.892,49                      | 42.892,49                    | 0,00                              |
| B) Beni c/o - ex Az. Speciale<br>Laboratorio Chimico Merceologico | 284.527,83                     | 0,00              | 0,00                                          | 0,00                                                   | 284.527,83                     | 284.527,83                   | 0,00                              |
| C) Beni c/o - Università                                          | 220.543,55                     | 0,00              | 0,00                                          | 0,00                                                   | 220.543,55                     | 220.543,55                   | 0,00                              |
| <b>Macchine per ufficio<br/>elettromeccaniche ed elettroniche</b> | <b>294.832,75</b>              | <b>54.993,86</b>  | <b>0,00</b>                                   | <b>-19.169,34</b>                                      | <b>330.657,27</b>              | <b>264.283,95</b>            | <b>66.373,32</b>                  |
| A) Beni camerali                                                  | 294.832,75                     | 54.993,86         | 0,00                                          | -19.169,34                                             | 330.657,27                     | 264.283,95                   | 66.373,32                         |
| <b>Arredamento</b>                                                | <b>615.493,49</b>              | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                                   | <b>0,00</b>                                            | <b>615.493,49</b>              | <b>606.358,78</b>            | <b>6.857,71</b>                   |
| A) Beni camerali                                                  | 615.479,49                     | 0,00              | 0,00                                          | 0,00                                                   | 615.479,49                     | 608.621,78                   | 6.857,71                          |
| B) Beni c/o - ex Az. Speciale<br>Laboratorio Chimico Merceologico | 14,00                          | 0,00              | 0,00                                          | 0,00                                                   | 14,00                          | 14,00                        | 0,00                              |
| <b>Opere d'arte</b>                                               | <b>65.279,00</b>               | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                                   | <b>0,00</b>                                            | <b>65.279,00</b>               | <b>0,00</b>                  | <b>65.279,00</b>                  |
| <b>Autoveicoli e motoveicoli</b>                                  | <b>1,00</b>                    | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                                   | <b>0,00</b>                                            | <b>1,00</b>                    | <b>1,00</b>                  | <b>0,00</b>                       |
| <b>Biblioteca</b>                                                 | <b>93.873,43</b>               | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                                   | <b>0,00</b>                                            | <b>93.873,43</b>               | <b>35.602,89</b>             | <b>58.270,54</b>                  |
| <b>Totale beni mobili</b>                                         | <b>3.275.469,86</b>            | <b>108.930,66</b> | <b>0,00</b>                                   | <b>-126.395,16</b>                                     | <b>3.258.005,36</b>            | <b>2.748.977,66</b>          | <b>506.750,70</b>                 |
| <b>TOTALE IMM. MATERIALI</b>                                      | <b>14.120.416,98</b>           | <b>276.793,97</b> | <b>748.781,58</b>                             | <b>-1.102.898,82</b>                                   | <b>14.043.093,71</b>           | <b>8.737.980,18</b>          | <b>5.302.836,53</b>               |



Le immobilizzazioni finanziarie comprendono le partecipazioni (azionarie, non azionarie e conferimento di capitale) e i prestiti ed anticipazioni al personale.

**Immobilizzazioni finanziarie**

| <b>Saldo al 31/12/2024</b> | <b>Saldo al 31/12/2025</b> | <b>Variazioni</b> |
|----------------------------|----------------------------|-------------------|
| 1.120.280,26               | 1.134.280,26               | 14.000,00         |

**Partecipazioni e quote**

| <b>Saldo al 31/12/2024</b> | <b>Saldo al 31/12/2025</b> | <b>Variazioni</b> |
|----------------------------|----------------------------|-------------------|
| 86.885,64                  | 86.885,64                  | 0,00              |

La Camera di Commercio non possiede partecipazioni in *imprese controllate e collegate*. Per le *Altre partecipazioni*, il valore di costo corrisponde a quello risultante dall'esercizio 2007 e per le nuove partecipazioni al valore di acquisto. Si riporta, di seguito, il prospetto relativo alle altre forme di partecipazione:





**Camera di Commercio  
Lecce**

| PARTECIPAZIONI DIRETTE IN ALTRE IMPRESE ANNO 2025 |                                                                     |                               |            |                      |                        |
|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------|----------------------|------------------------|
| Conto                                             | Denominazione società partecipata                                   | Quant. titoli                 | Quota %    | Val. nominale azioni | Valore netto contabile |
| 112001                                            | Borsa Merci Telematica Italiana s.c.p.a. - BMTI s.c.p.a.            | 1/7968                        | 0,0125502  | 299,62               | 1.403,92               |
| 112001                                            | Tecnoservicecamere s.c.p.a.                                         | 1175/2.536.425                | 0,0463250  | 611,00               | 1.120,77               |
| 112001                                            | Istituto nazionale ricerche turistiche - ISNART s.c.p.a.            | 756/292.184                   | 0,2587411  | 756,00               | 2.000,00               |
| 112001                                            | Infocamere s.c.p.a.                                                 | 4.380/5.700.000               | 0,0768421  | 13.578,00            | 42.037,57              |
| 112005                                            | C.S.A. - Consorzio Servizi Avanzati s.c.r.l.                        | quota di nominale € 39.154,48 | 3,3379778  | 39.154,48            | 28.903,31              |
| 112005                                            | Retecamere s.c.r.l. in liquidazione                                 | quota di nominali € 222,70    | 0,0918895  | 222,70               | 1.628,74               |
| 112005                                            | Ic Outsourcing s.c.r.l.                                             | quota di nominali € 175,37    | 0,0471425  | 175,37               | 231,23                 |
| 112005                                            | Consorzio per l'innovazione tecnologica s.c.r.l. - Dintec s.c.r.l.  | quota di nominali € 2.533,75  | 0,4594512  | 2.533,75             | 5.057,10               |
| 112004                                            | G.A.L. Valle della Cupa società a responsabilità limitata           | quota di nominali € 3.003     | 15,0000000 | 3.003,00             | 3.003,00               |
| 112004                                            | G.A.L. Terra D'arneo società consortile a responsabilità limitata   | quota di nominali € 500       | 5,0000000  | 500,00               | 500,00                 |
| 112004                                            | G.A.L. Capo Di Leuca società consortile a responsabilità limitata   | quota di nominali € 500       | 5,0000000  | 500,00               | 500,00                 |
| 112004                                            | G.A.L. Porta a Levante società consortile a responsabilità limitata | quota di nominali € 542,01    | 2,7100500  | 542,01               | 500,00                 |
| TOTALE                                            |                                                                     |                               |            |                      | 86.885,64              |

| PARTECIPAZIONI INDIRETTE IN ALTRE IMPRESE ANNO 2025                |                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| Detenute tramite                                                   | Denominazione società partecipata                                     |
| Borsa Merci Telematica Italiana s.c.p.a. - BMTI s.c.p.a.           | Infocamere s.c.p.a.                                                   |
|                                                                    | Centro studi delle camere di commercio Guglielmo Tagliacarne s.c.r.l. |
| Tecnoservicecamere s.c.p.a.                                        | Infocamere s.c.p.a.                                                   |
| Istituto nazionale ricerche turistiche - ISNART s.c.p.a.           | SILCAMERA s.c.r.l.                                                    |
| Infocamere s.c.p.a.                                                | ECOCERVED s.c.a.r.l.                                                  |
|                                                                    | Ic Outsourcing s.c.r.l.                                               |
|                                                                    | ICONTO s.r.l.                                                         |
|                                                                    | Retecamere s.c.r.l. in liquidazione                                   |
| Retecamere s.c.r.l. in liquidazione                                | BANCA DI CREDITO COOPERATIVO DI ROMA società cooperativa              |
| Retecamere s.c.r.l. in liquidazione                                | BANCA DI CREDITO COOPERATIVO DI ROMA società cooperativa              |
| Consorzio per l'innovazione tecnologica s.c.r.l. - Dintec s.c.r.l. | RINA AGRIFOOD S.P.A.                                                  |
|                                                                    | SILCAMERA s.c.r.l.                                                    |
|                                                                    | Centro studi delle camere di commercio Guglielmo Tagliacarne s.c.r.l. |



**Prestiti ed anticipazioni attive**

| <b>Saldo al 31/12/2024</b> | <b>Saldo al 31/12/2025</b> | <b>Variazioni</b> |
|----------------------------|----------------------------|-------------------|
| 1.033.394,62               | 1.047.394,62               | 14.000,00         |

Il conto di mastro **Prestiti ed anticipazioni attive** si riferisce totalmente ai **Prestiti ed anticipazioni al personale** e presenta un aumento rispetto all'anno 2024 pari ad euro 14.000,00, dovuto all'anticipo FIA concesso ad un dipendente camerale (D.D. n.216 del 17.09.2025).

**Rimanenze**

| <b>Saldo al 31/12/2024</b> | <b>Saldo al 31/12/2025</b> | <b>Variazioni</b> |
|----------------------------|----------------------------|-------------------|
| 40.763,59                  | 29.667,16                  | -11.096,43        |

Le **Rimanenze di magazzino** sono valutate al costo di acquisto e nel caso di beni non aventi alcuna possibilità di utilizzo, per i quali occorre avviare la procedura di distruzione o cessione gratuita ad enti di pubblica utilità, il valore è stato svalutato. Tale rimanenze si riferiscono a materiale di consumo di natura istituzionale (cancelleria ed altro) per euro 15.337,45, a n. 15 carnet ATA (n. 7 carnet Base, n. 5 carnet Standard e n. 3 carnet CPD), n. 467 fogli aggiuntivi, n. 354 fogli supplementari e n. 149 CPD fogli aggiuntivi per euro 1.278,00, a n. 209 certificati di origine per euro 20,90, materiale promozionale per euro 277,38, materiale firma digitale (n. 562 smart-card FD CNS, n.65 digital DNA, n. 5.255 carta filigranata, n. 1.680 bollini ordinari, n. 1.760 bollini storici e n. 1.160 bollini albo artigiani) per euro 4.993,92, a n. 387 matrici per marchi di identificazione metalli preziosi per euro 6.106,94 ed a n. 50.880 sigilli di garanzia olio per euro 1.652,57.



### **Crediti di funzionamento**

| <b>Saldo al 31/12/2024</b> | <b>Saldo al 31/12/2025</b> | <b>Variazioni</b> |
|----------------------------|----------------------------|-------------------|
| 2.646.161,94               | 1.829.752,48               | -816.409,46       |

Nell'ambito dei Crediti di funzionamento, rilevano:

1. **Crediti da diritto annuale** per euro 1.100.195,08. Essi sono determinati dalla sommatoria dei crediti delle annualità dal 2007 al 2025, svalutati secondo le indicazioni fornite dai Principi Contabili.

Il credito è stato determinato con scritture automatiche contabili, ottenute attraverso l'interazione delle banche dati relative ai sistemi informatici – Infocamere S.c.p.a. - utilizzati per la gestione del diritto annuale (DIANA) e della contabilità (CON2).

Tale credito è stato successivamente svalutato, applicando al valore complessivo la percentuale media del diritto non riscosso con riferimento ai ruoli anni 2019 e 2020, come indicato nella tabella sotto riportata.

| Anno Comp                                                      | Tributo   | Ruolo Emesso | Imp. Pagato | % Riscossione | % Manc. Riscossione | Media % Mancata Riscossione |
|----------------------------------------------------------------|-----------|--------------|-------------|---------------|---------------------|-----------------------------|
| 2020                                                           | Diritto   | 2.023.313,86 | 237.735,47  | 11,75%        | 88,25%              | 88,12%                      |
| 2019                                                           |           | 2.002.058,20 | 240.493,78  | 12,01%        | 87,99%              |                             |
| 2020                                                           | Interessi | 142.672,89   | 17.111,71   | 11,99%        | 88,01%              | 87,44%                      |
| 2019                                                           |           | 37.395,13    | 4.908,26    | 13,13%        | 86,87%              |                             |
| 2020                                                           | Sanzione  | 385.283,29   | 59.828,73   | 15,53%        | 84,47%              | 85,84%                      |
| 2019                                                           |           | 519.801,34   | 66.500,79   | 12,79%        | 87,21%              |                             |
| Fonte: Diana/Resoconti/Elenchi/Percentuale mancata riscossione |           |              |             |               |                     |                             |



**Camera di Commercio  
Lecce**

Si precisa che per il diritto annuale 2025, dal valore complessivo del credito al 31.12.2025, è stato detratto il presumibile credito che si riscuoterà entro la data di elaborazione del ruolo, per le sanzioni, invece, dal valore complessivo del credito al 31.12.2025, è stato depurato il presumibile credito che si riscuoterà entro giugno 2026.

Si riportano, di seguito, tre tabelle relative al diritto annuale, sanzioni ed interessi, con evidenza degli accantonamenti effettuati.

| PROSPETTO CONSUNTIVO DIRITTO ANNUALE |         |                                       |                         |                                       |                               |
|--------------------------------------|---------|---------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------|-------------------------------|
| Anno                                 | Tributo | Credito al 31/12/2024<br>CONTO 121000 | Incassi/Variazioni 2025 | Credito al 31/12/2025<br>CONTO 121000 | Totale Fondo<br>CONTO 1210099 |
| 2007                                 | Diritto | 82.875,37                             | - 247,01                | 82.628,36                             | - 82.628,36                   |
| 2008                                 | Diritto | 883.108,06                            | - 3.846,52              | 879.261,54                            | - 879.261,54                  |
| 2009                                 | Diritto | 1.865.558,53                          | - 17.727,62             | 1.847.830,91                          | - 1.847.830,91                |
| 2010                                 | Diritto | 1.837.117,78                          | - 17.173,50             | 1.819.944,28                          | - 1.819.944,28                |
| 2011                                 | Diritto | 1.961.281,46                          | - 17.887,13             | 1.943.394,33                          | - 1.943.394,33                |
| 2012                                 | Diritto | 2.111.465,52                          | - 23.059,10             | 2.088.406,42                          | - 2.088.406,42                |
| 2013                                 | Diritto | 2.353.046,48                          | - 26.511,19             | 2.326.535,29                          | - 2.326.535,29                |
| 2014                                 | Diritto | 2.505.657,06                          | - 34.759,35             | 2.470.897,71                          | - 2.470.897,71                |
| 2015                                 | Diritto | 1.743.040,22                          | - 36.302,03             | 1.706.738,19                          | - 1.706.738,19                |
| 2016                                 | Diritto | 1.678.352,50                          | - 37.618,74             | 1.640.733,76                          | - 1.640.733,76                |
| 2017                                 | Diritto | 1.761.854,57                          | - 43.022,92             | 1.718.831,65                          | - 1.718.831,65                |
| 2018                                 | Diritto | 1.864.555,85                          | - 46.539,08             | 1.818.016,77                          | - 1.812.030,25                |
| 2019                                 | Diritto | 2.068.602,37                          | - 40.303,13             | 2.028.299,24                          | - 1.986.227,07                |
| 2020                                 | Diritto | 2.120.563,67                          | - 62.888,35             | 2.057.675,32                          | - 2.057.675,32                |
| 2021                                 | Diritto | 2.270.465,34                          | - 139.927,22            | 2.130.538,12                          | - 2.130.538,12                |
| 2022                                 | Diritto | 2.380.605,56                          | - 78.729,53             | 2.301.876,03                          | - 2.233.256,61                |
| 2023                                 | Diritto | 2.397.060,81                          | - 121.938,15            | 2.275.122,66                          | - 2.153.460,11                |
| 2024                                 | Diritto | 2.787.758,15                          | - 451.922,85            | 2.335.835,30                          | - 2.196.113,31                |
| 2025                                 | Diritto |                                       | -                       | 2.678.050,73                          | - 2.139.598,30                |
| <b>Totale</b>                        |         | <b>€ 34.672.969,30</b>                |                         | <b>€ 36.150.616,61</b>                | <b>-€ 35.234.101,53</b>       |



**Camera di Commercio  
Lecce**

| PROSPETTO CONSUNTIVO SANZIONI DIRITTO ANNUALE |          |                                        |                         |                                       |                               |
|-----------------------------------------------|----------|----------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------|-------------------------------|
| Anno                                          | Tributo  | Credito al 31/12/2024<br>CONTO 1210015 | Incassi/Variazioni 2025 | Credito al 31/12/2025<br>CONTO 121015 | Totale Fondo<br>CONTO 1210098 |
| 2007                                          | Sanzione | 100.455,30                             | - 593,20                | 99.862,10                             | - 99.862,10                   |
| 2008                                          | Sanzione | 309.202,74                             | - 779,37                | 308.423,37                            | - 308.423,37                  |
| 2009                                          | Sanzione | 1.265.154,26                           | - 6.226,72              | 1.258.927,54                          | - 1.258.927,54                |
| 2010                                          | Sanzione | 400.695,96                             | - 2.211,50              | 398.484,46                            | - 398.484,46                  |
| 2011                                          | Sanzione | 1.092.827,80                           | - 4.391,63              | 1.088.436,17                          | - 1.088.436,17                |
| 2012                                          | Sanzione | 853.902,37                             | - 4.147,72              | 849.754,65                            | - 849.754,65                  |
| 2013                                          | Sanzione | 780.907,50                             | - 3.765,34              | 777.142,16                            | - 777.142,16                  |
| 2014                                          | Sanzione | 832.133,35                             | - 4.304,01              | 827.829,34                            | - 827.829,34                  |
| 2015                                          | Sanzione | 540.855,13                             | - 3.490,34              | 537.364,79                            | - 537.364,79                  |
| 2016                                          | Sanzione | 511.920,78                             | - 3.802,28              | 508.118,50                            | - 508.118,50                  |
| 2017                                          | Sanzione | 479.836,94                             | - 3.735,50              | 476.101,44                            | - 476.101,44                  |
| 2018                                          | Sanzione | 543.146,47                             | - 4.284,13              | 538.862,34                            | - 538.819,64                  |
| 2019                                          | Sanzione | 550.231,06                             | - 11.203,11             | 539.027,95                            | - 539.027,95                  |
| 2020                                          | Sanzione | 428.264,82                             | - 15.665,95             | 412.598,87                            | - 412.598,87                  |
| 2021                                          | Sanzione | 731.627,47                             | - 291.495,10            | 440.132,37                            | - 433.082,52                  |
| 2022                                          | Sanzione | 749.651,50                             | - 22.537,01             | 727.114,49                            | - 714.901,81                  |
| 2023                                          | Sanzione | 751.513,94                             | - 35.447,82             | 716.066,12                            | - 716.066,12                  |
| 2024                                          | Sanzione | 839.898,29                             | - 99.528,76             | 740.369,53                            | - 733.154,82                  |
| 2025                                          | Sanzione |                                        |                         | 809.985,18                            | - 678.123,28                  |
| <b>Totale</b>                                 |          | <b>€ 11.762.225,68</b>                 |                         | <b>€ 12.054.601,37</b>                | <b>-€ 11.896.219,53</b>       |



| PROSPETTO CONSUNTIVO INTERESSI DIRITTO ANNUALE |           |                                        |                         |                                       |                               |
|------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------|-------------------------------|
| Anno                                           | Tributo   | Credito al 31/12/2024<br>CONTO 1210016 | Incassi/Variazioni 2025 | Credito al 31/12/2025<br>CONTO 121016 | Totale Fondo<br>CONTO 1210097 |
| 2007                                           | Interessi | 11.914,04                              | - 24,81                 | 11.889,23                             | - 11.889,23                   |
| 2008                                           | Interessi | 58.347,04                              | - 109,62                | 58.237,42                             | - 58.237,42                   |
| 2009                                           | Interessi | 159.521,64                             | 1.207,68                | 160.729,32                            | - 160.729,32                  |
| 2010                                           | Interessi | 112.535,10                             | 374,00                  | 112.909,10                            | - 112.909,10                  |
| 2011                                           | Interessi | 134.439,14                             | 321,96                  | 134.761,10                            | - 134.761,10                  |
| 2012                                           | Interessi | 118.357,75                             | 1.845,42                | 120.203,17                            | - 120.203,17                  |
| 2013                                           | Interessi | 81.567,20                              | 2.314,86                | 83.882,06                             | - 83.882,06                   |
| 2014                                           | Interessi | 44.388,76                              | 3.262,46                | 47.651,22                             | - 47.651,22                   |
| 2015                                           | Interessi | 18.601,85                              | 2.499,89                | 21.101,74                             | - 21.101,74                   |
| 2016                                           | Interessi | 18.742,82                              | 2.129,47                | 20.872,29                             | - 20.872,29                   |
| 2017                                           | Interessi | 32.379,55                              | 1.446,00                | 33.825,55                             | - 33.825,55                   |
| 2018                                           | Interessi | 31.127,63                              | 2.054,23                | 33.181,86                             | - 33.181,86                   |
| 2019                                           | Interessi | 56.777,95                              | 3.859,46                | 60.637,41                             | - 60.637,41                   |
| 2020                                           | Interessi | 156.334,68                             | 291,12                  | 156.625,80                            | - 156.625,80                  |
| 2021                                           | Interessi | 196.354,29                             | 21.150,17               | 217.504,46                            | - 217.504,46                  |
| 2022                                           | Interessi | 186.716,51                             | 39.409,22               | 226.125,73                            | - 217.833,58                  |
| 2023                                           | Interessi | 113.563,37                             | 39.299,85               | 152.863,22                            | - 141.239,23                  |
| 2024                                           | Interessi | 29.135,98                              | 41.952,61               | 71.088,59                             | - 68.666,21                   |
| 2025                                           | Interessi |                                        |                         | 23.564,01                             | - 20.604,37                   |
| <b>Totale</b>                                  |           | <b>€ 1.560.805,30</b>                  |                         | <b>€ 1.747.653,28</b>                 | <b>-€ 1.722.355,12</b>        |

2. **Crediti v/organismi ed istituzioni nazionali e comunitarie** per euro 146.882,44 riferito al provento della Sentenza Corte Costituzionale n.210/2022 relativa all'anno 2018 per euro 137.725,88 e del Progetto Innoconnect per euro 9.156,56;
3. **Crediti v/organismi del sistema camerale** per euro 51.044,40 riferito al Fondo Perequativo 2023/2024 comprensivi dei premi erogati per la realizzazione dei progetti per euro 13.844,40 (competenze per le imprese – orientare e formare i giovani per il mondo del lavoro euro 6.200,00, transizione energetica euro 3.342,40,



**Camera di Commercio  
Lecce**

Internazionalizzazione euro 4.302,00), al progetto Excelsior anno 2025 per euro 11.200,00 e al progetto PID Next per euro 26.000,00;

4. **Crediti v/clienti** per euro 431.541,04 riferiti per euro 330.620,82 all'introito di diritti di segreteria, bollo virtuale e diritto annuale, per euro 96.990,19 quali corrispettivi derivanti dall'attività commerciale dell'Ente al netto del Fondo svalutazione crediti pari ad euro 75.681,97 (di cui servizi ufficio metrico per euro 1.498,16, affitti attivi per euro 8.601,60, certificazione olio per euro 54.744,00, patata per euro 2.234,23, vino per euro 8.603,98) e per euro 79.612,00 quali fatture da emettere relative alle convenzioni con i comuni per il servizio SUAP e alle aziende per l'olio;
5. **Crediti per servizi c/terzi** per euro 4.159,39, riferito a rimborso erogazione anticipazione finanziaria periodo 12.07.2017 – 31.10.2017 relativo al contratto di assunzione sottoscritto dal commissario ad acta in data 10.07.2017, interamente svalutato (D.D. nn. 258 del 23.08.2017, 307 del 10.11.2017 e 123 del 13.04.2018), per recupero somme decreto ingiuntivo per impugnazione intervento sostitutivo a favore dell'INPS e per anticipazione ADER sanzione MAF anno 2020.
6. **Crediti diversi** per euro 96.981,73, riferito a: rimborsi per spese contenzioso tributario e per procedura esecutiva contenzioso contratto di affitto, recupero buoni pasto anticipati a titolo di acconto, recupero somme per incarico per partecipazione personale camerale quale componente commissione esaminatrice "corso somministrazione al pubblico di alimenti e bevande", incasso interessi attivi maturati presso Banca d'Italia, modello 16 TESUN, affitti immobili locati e recupero somme per interessi su prestiti indennità di fine rapporto, svalutati per euro 24.280,25; crediti tributari e previdenziali; note credito da incassare per conguagli utenze; note credito da ricevere (relative ai servizi erogati da Infocamere s.c.p.a. per superamento tetto massimo SUAP e acconto conguaglio tariffario anno 2025 per servizi erogati dal C.S.A. s.c.r.l.); crediti da deleghe uniche diritto annuale competenza anno 2025 con provvisori di entrata anno 2026; diritto annuale, sanzioni ed interessi da altre camere; errate compensazioni e crediti conto anticipo quote capitale sociale per sottoscrizione



**Camera di Commercio  
Lecce**

quota di partecipazione del DAJS - Distretto Agroalimentare di qualità Jonico Salentino s.c. a r.l.

7. **Erario c/Iva** per euro -1.051,60 riferito a credito Iva su acquisti esigibile per euro 35,20 e Iva a debito su vendite split payment per fatture emesse a favore delle PP.AA per euro -1.086,80.

**Disponibilità liquide**

| Saldo al 31/12/2024 | Saldo al 31/12/2025 | Variazioni   |
|---------------------|---------------------|--------------|
| 20.024.643,55       | 21.652.754,20       | 1.628.110,65 |

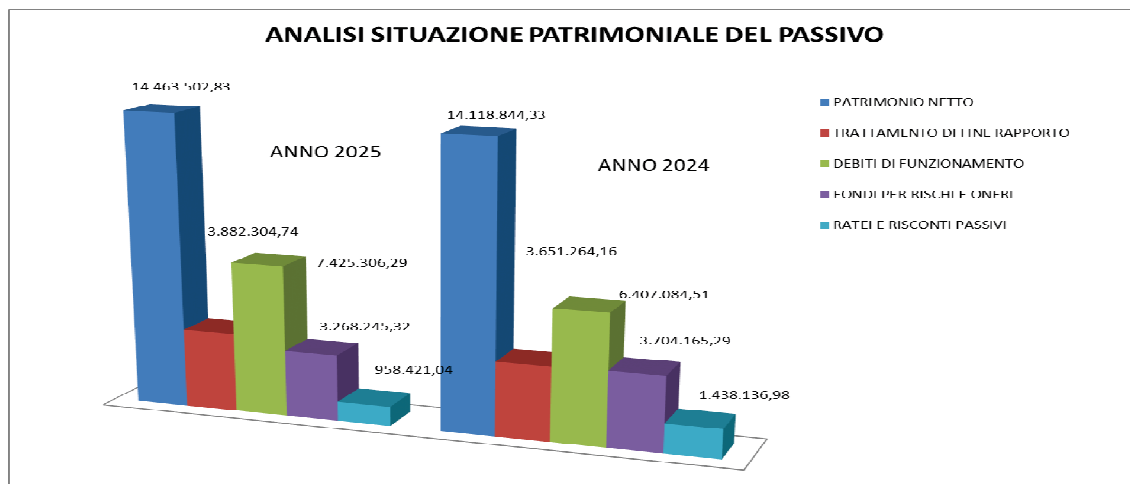
La voce **Disponibilità liquide** si riferisce principalmente al saldo cassa dell'Ente camerale al 31.12.2025 esistente presso l'istituto cassiere dell'Ente camerale pari ad euro 21.652.670,22, che scaturisce dalla somma algebrica tra il saldo cassa al 01.01.2025 e mandati/reversali emessi nell'anno 2025; tale saldo è stato già verificato dal Collegio dei Revisori dei Conti nella riunione del 18.02.2026. Il conto annovera anche Banca c/incassi da regolarizzare per euro 37,00 (reversali n. 4 del 21.01.2026) e il saldo esistente al 31.12.2025 del c/c postale n. 1050880481 per euro 23,49 e del c/c postale n. 1050486230 per euro 23,49.

Sono stati rilevati **risconti attivi** per euro 48.393,68 relativi ai costi sostenuti nell'esercizio 2025 ma in parte di competenza dell'esercizio 2026 relativi al servizio di manutenzione impianto termico 2025/2026, canone per servizi di consultazione della banca dati on line "One legale", modulo "Società", "Quotidiano di Puglia", "Gazzetta del mezzogiorno", polizza responsabilità civile, patrimoniale e RCT-RCO, KASKO, poste Pick Up e Voipstar Vega, firma digitale, polizza sanitaria integrativa ai dipendenti ed incarico professionale per perizia.





## Passività



### Patrimonio netto

| Saldo al 31/12/2024 | Saldo al 31/12/2025 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 14.118.844,33       | 14.463.502,83       | 344.658,50 |

Il patrimonio netto risulta così costituito:

|                                                |                      |
|------------------------------------------------|----------------------|
| patrimonio netto esercizi precedenti           | 14.117.749,99        |
| + riserva di rivalutazione esercizi precedenti | <u>1.094,34</u>      |
| Totale patrimonio netto 31.12.2024             | 14.118.844,33        |
| + avanzo economico anno 2025                   | <u>344.658,50</u>    |
| <b>Totale patrimonio netto 31.12.2025</b>      | <b>14.463.502,83</b> |

La riserva di rivalutazione, costituita nell'esercizio 2007 in applicazione del criterio di valutazione delle partecipazioni descritto nella circolare del M.S.E. n.2395 del 18.03.2008 è relativa all'incremento della partecipazione societaria Infocamere S.c.p.a.



### **Trattamento fine rapporto**

| <b>Saldo al 31/12/2024</b> | <b>Saldo al 31/12/2025</b> | <b>Variazioni</b> |
|----------------------------|----------------------------|-------------------|
| 3.651.264,16               | 3.882.304,74               | 231.040,58        |

Il **Trattamento di fine rapporto** rappresenta l'effettivo debito verso i dipendenti in servizio, al lordo degli anticipi corrisposti a tutto il 31.12.2025.

L'I.F.R. ammonta ad euro 3.427.634,86 così composto: euro 3.223.947,99 saldo al 01.01.2025 incrementato di euro 314.434,33 per accantonamenti di competenza dell'esercizio 2025 e decrementato di euro 110.747,46 per liquidazioni effettuate al personale nell'anno 2025, per collocamento a riposo (D.D. nn. 13 del 19.01.2024, 223 del 20.11.2024, 90 del 22.03.2024 e successivo atto di liquidazione SG del 16.07.2025 prot. 18534).

Il T.F.R. ammonta ad euro 454.669,88 così composto: euro 427.316,17 saldo al 01.01.2025, incrementato di euro 29.032,61 quota accantonamento T.F.R. con rivalutazione lorda anno 2025 e decrementato di euro 1.678,90 quale imposta della rivalutazione T.F.R.

### **Debiti di funzionamento**

| <b>Saldo al 31/12/2024</b> | <b>Saldo al 31/12/2025</b> | <b>Variazioni</b> |
|----------------------------|----------------------------|-------------------|
| 6.407.084,51               | 7.425.306,29               | 1.018.221,78      |

La voce **Debiti di funzionamento** risulta così composta:

1. **Debiti verso fornitori** per euro 758.444,56 che si riferisce ai debiti sorti in relazione all'acquisto di beni e servizi sia di parte corrente sia di parte capitale;
2. **Debiti verso società e organismi del sistema camerale** per euro 102.554,97 riferiti ad attività di supporto Bando reti di sportelli Azienda Speciale per i Servizi Reali alle Imprese, alla quota a titolo di concorso della spesa sostenuta a favore del personale di ruolo statale degli ispettori generali e dei segretari generali delle CCIAA e degli



ispettori e dei dirigenti dell'Upica assegnato al servizio centrale delle camere di commercio presso il Ministero delle Imprese e del Made in Italy, alla quota a titolo di concorso alle spese sostenute dalle camere di commercio per il personale in distacco per motivi sindacali e saldo servizio dell'Unioncamere per la riscossione del diritto annuale tramite mod. F24 anno 2025;

3. **Debiti tributari e previdenziali** per euro 225.186,93 riferiti alle imposte trattenute ai dipendenti, collaboratori e imprese, Iva commerciale e split payment riversate all'Erario nell'anno 2026;
4. **Debiti verso dipendenti** per euro 2.223.480,13 riferiti alle seguenti voci di debito: debiti verso dipendenti-retribuzioni per euro 2.866,17 per lavoro straordinario, al netto delle trattenute per malattia, maturati nell'anno 2025 ed erogati a gennaio 2026; debiti verso dipendenti per competenze anni arretrati per euro 78.400,59 relativi ad aumenti contrattuali CCNL del 23.02.2026 – anni 2023/2024 e contratti futuri competenze 2025; altri debiti verso dipendenti per euro 11.880,00 relativi a borse di studio anni 2013-2014 (D.D. nn. 152/2014 e 639/2014); debiti per ferie non godute, maturate precedentemente all'entrata in vigore del D.L. 06.07.2012 n.95, da liquidare ai dipendenti all'atto del collocamento a riposo per euro 10.783,21; debiti verso dipendenti da compensare per euro 12.957,08, relativi a incentivi performance da erogare a ex dipendenti camerali; Fondo risorse decentrate dei dipendenti anno 2017 per euro 3.421,11; Fondo risorse decentrate personale non responsabile P.O. anno 2022 per euro 44.782,14; Fondo risorse decentrate personale non responsabile P.O. anno 2023 per euro 206.596,45; Fondo risorse decentrate personale non responsabile E.Q. anno 2024 per euro 221.260,77; Fondo risorse decentrate personale non responsabile E.Q. anno 2025 per euro 229.879,10 (D.D. n. 59 del 16.03.2026); Fondo risorse decentrate dirigenti post 2015 accantonamento 2024 per euro 65.542,01; Fondo risorse decentrate dirigenti post 2015 per euro 29.465,30; Fondo risorse decentrate dirigenti post 2016 per euro 94.733,87; Fondo risorse decentrate dirigenti post 2017 per euro 91.024,07; Fondo risorse decentrate dirigenti post 2018 per euro 190.000,00; Fondo risorse decentrate dei dirigenti anno 2017 per euro 86.965,16; Fondo risorse



decentrate dei dirigenti anno 2018 per euro 60.496,28; Fondo risorse decentrate dei dirigenti anno 2019 per euro 57.709,62; Fondo risorse decentrate dei dirigenti anno 2020 per euro 27.063,43; Fondo risorse decentrate dei dirigenti anno 2021 per euro 21.811,85; Fondo risorse decentrate dei dirigenti anno 2022 per euro 21.668,85; Fondo risorse decentrate dei dirigenti anno 2023 per euro 114.921,93; Fondo risorse decentrate dei dirigenti anno 2024 per euro 130.188,06; Fondo risorse decentrate dei dirigenti anno 2025 per euro 130.188,06 (D.D. n. 61 del 16.03.2026); Fondo risorse decentrate personale responsabile P.O. anno 2018 per euro 32.277,38; Fondo risorse decentrate personale responsabile P.O. anno 2019 per euro 22.464,51; Fondo risorse decentrate personale responsabile P.O. anno 2020 per euro 22.389,65; Fondo risorse decentrate personale responsabile P.O. anno 2021 per euro 19.031,57; Fondo risorse decentrate personale responsabile P.O. anno 2022 per euro 19.975,33; Fondo risorse decentrate personale responsabile P.O. anno 2023 per euro 52.438,26; Fondo incarichi E.Q. anno 2024 per euro 51.168,53; Fondo incarichi E.Q. anno 2025 per euro 41.463,90 (D.D. n. 59 del 16.03.2026); Progressione economica dei dipendenti anno 2019 per euro 4.665,89; Progressione economica dei dipendenti anno 2020 per euro 13.000,00;

5. **Debiti verso organi istituzionali** per euro 30.802,93 riferito al rimborso spese componenti Consiglio camerale per euro 9.989,07, rimborso spese Presidente per euro 4.617,93, rimborso spese Collegio dei revisori per euro 675,20, debiti verso componenti commissioni per euro 10.322,30 (Comitato di certificazione olio D.O.P. Terra d'Otranto II semestre 2023 e anno 2024, commissione provinciale taxi anno 2023-2025, commissione affari in mediazione anno 2025, commissione nomina OIV anno 2024 e Organo decidente i ricorsi olio D.O.P. Terra d'Otranto anno 2024), debiti verso nucleo di valutazione per euro 2.069,72 e altri debiti verso organi istituzionali per gettoni di presenza della Giunta e del Consiglio camerale maturati fino al 09.12.2016 per euro 3.128,71;
6. **Debiti diversi** per euro 3.874.459,34 riferito ai debiti previdenziali e fiscali relativi ai fondi del personale anni 2017-2025 da liquidare, debiti quote associative, debiti v/



collab coord. cont, debiti per progetti ed iniziative, altri debiti relativi al rimborso agli agenti di riscossione per le procedure esecutive, Comitato di certificazione olio D.O.P. Terra d'Otranto anno 2025 e Organo decidente i ricorsi olio D.O.P. Terra d'Otranto anno 2025, note credito da emettere e da pagare, debiti per diritto annuale, sanzioni ed interessi v/altre camere, versamenti diritto annuale, sanzioni ed interessi da attribuire e incassi diritto annuale, sanzioni ed interessi in attesa di regolarizzazione da parte dell'Agenzia delle Entrate;

7. **Debiti per servizi c/terzi** per euro 210.377,43 riferiti ad anticipi ricevuti da terzi, a debiti per bollo virtuale, a debiti gestione c/c postale, a debiti ADER per spese di notifica ex art 4 comma 8 D.L. 41/2021 e a debiti ADER per spese procedure esecutive ex art 4 comma 3 D.L. 119/2018.

**Fondi per rischi ed oneri**

| <b>Saldo al 31/12/2024</b> | <b>Saldo al 31/12/2025</b> | <b>Variazioni</b> |
|----------------------------|----------------------------|-------------------|
| 3.704.165,29               | 3.268.245,32               | -435.919,97       |

La voce **Fondi per rischi ed oneri** riepiloga le seguenti componenti:

1. **Altri fondi** per euro 1.827.576,72 che comprende accantonamenti a saldo relativi alle spese legali per controversie in corso per euro 97.774,49, per il rischio derivante da eventuali richieste di risarcimento danni per controversie in atto per euro 336.950,00, per sanzioni relative ai verbali di contestazione dell'ICQRF – struttura di controllo vini a D.O. e olio a DOP Terra D'Otranto per euro 294.552,05, per rimborso ad Agenzia delle Entrate – Riscossione delle spese esecutive maturate negli anni 2014-2021 ai sensi dell'art. 17, comma 6 bis D.Lgs. n. 112/1999 per euro 172.735,32, per accantonamento per contenzioso avviato nel 2018 e tuttora pendente in materia di personale e per I.F.R. da liquidare per euro 188.000,00, per accantonamento somme per contributo A.S.I. anni 2017-2025 per euro 675.000,00, per miglioramenti contrattuali riferiti ad anni sino al 2023 che comporteranno un maggior onere derivante dai servizi a terzi affidati “in



house” atteso nell’esercizio successivo per euro 60.000,00 e per presumibile conguaglio quote condominiali ordinarie condominio Petraglione anno 2024-2025 per euro 2.564,86

2. **Fondo accantonamento partecipate L.147/2013 art. 1 comma 551/552** per euro 987,05, per accantonamento perdite su partecipate anni 2015, 2016 e 2017;
3. **Fondo rischi D.M. del 11.12.2019** per euro 403.329,66 per accantonamento somme D.Lgs.n.219/2016 per euro 14.570,22 relative a gettoni e indennità maturati dal 10.12.2016 al 31.12.2016 (D.D. n.136 del 06.04.2017) e euro 388.759,44 relative all’ammontare massimo oggetto di potenziali richieste di attribuzione e liquidazione per via giudiziale in seguito all’entrata in vigore del D.M. del 11.12.2019 (G.U. 05.02.2020) come da tabella seguente:

|                             | Anno 2017 | Anno 2018 | Anno 2019 |
|-----------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Indennità componenti Giunta | 92.561,76 | 92.561,76 | 92.561,76 |
| Indennità Presidente        | 37.024,72 | 37.024,72 | 37.024,72 |

4. **Fondo risparmio straordinario anno 2022 da utilizzare anno 2023** per euro 85.396,39 per risparmi accertati a consuntivo, per l’anno 2022, somme destinate alle risorse decentrate del personale non dirigenziale del comparto Funzione Locali del 16.11.2022 – art. 79 comma 2 lettera d) CCNL (D.D. n. 56 del 02.03.2023);
5. **Fondo risparmio straordinario anno 2023 da utilizzare anno 2024** per euro 84.582,51 per risparmi accertati a consuntivo, per l’anno 2023, somme destinate alle risorse decentrate del personale non dirigenziale del comparto Funzione Locali del 16.11.2022 – art. 79 comma 2 lettera d) CCNL (D.D. n. 71 del 04.03.2024);
6. **Fondo risparmio straordinario anno 2024 da utilizzare anno 2025** per euro 81.546,30 per risparmi accertati a consuntivo, per l’anno 2024, somme destinate alle



**Camera di Commercio  
Lecce**

risorse decentrate del personale non dirigenziale del comparto Funzione Locali del 16.11.2022 – art. 79 comma 2 lettera d) CCNL (D.D. n. 80 del 12.03.2025);

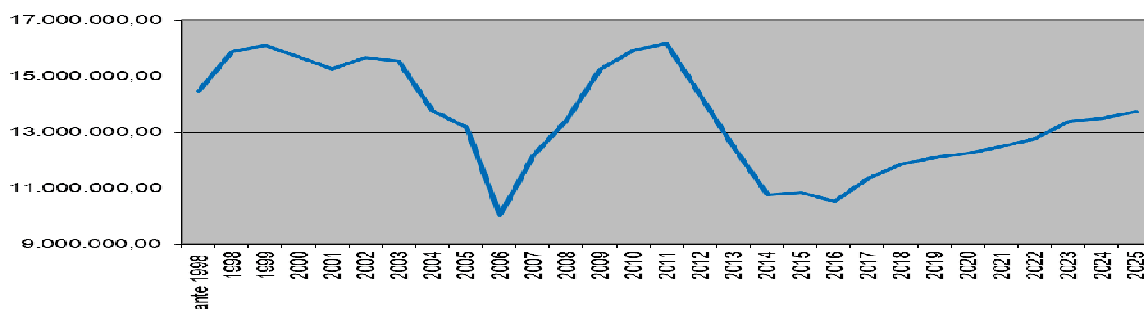
7. **Fondo risparmio straordinario anno 2025 da utilizzare anno 2026** per euro 68.574,23 per risparmi accertati a consuntivo, per l'anno 2025, somme destinate alle risorse decentrate del personale non dirigenziale del comparto Funzione Locali del 16.11.2022 – art. 79 comma 2 lettera d) CCNL (D.D. n. 57 del 13.03.2026);
8. **Taglia spese anno 2023 – cap 3422 – capo - art. 1 c. 594 Legge n. 160/2016** per euro 616.252,46, per accantonamento dei risparmi derivanti dalle norme di contenimento della spesa (taglia spese anno 2023) con versamento al Cap 3422, Capo X del Bilancio dello Stato;
9. **Fondo progetto video-sorveglianza** per euro 100.000,00, per accantonamento del contributo dovuto alle imprese;

Sono stati rilevati **risconti passivi** per euro 958.421,04 per maggiorazione 20% diritto annuale anno 2025 per euro 958.421,04, come da nota MISE n.532625 del 05.12.2017 relativi a quota di ricavo per costi da sostenere nell'anno 2026.

La gestione economica dell'esercizio 2025 chiude con un **avanzo economico di esercizio pari a euro 344.658,50** come precisato nelle premesse, esso viene determinato tenuto conto del principio della competenza contabile delle singole voci di costo e di ricavo che lo compongono. Si riporta di seguito il grafico dimostrativo degli avanzi patrimonializzati e la tabella esplicativa della Camera di Commercio di Lecce



**PATRIMONIO NETTO**



| Anno                                               | Avanzo/disavanzo economico di esercizio | Avanzi patrimonializzati |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------|
| ante 1998 - ex circolare MSE 3612/C del 26/07/2007 |                                         | 14.453.864,90            |
| 1998                                               | 1.424.102,34                            | 15.877.967,24            |
| 1999                                               | 218.986,38                              | 16.096.953,62            |
| 2000                                               | -403.316,92                             | 15.693.636,71            |
| 2001                                               | -436.641,97                             | 15.256.994,74            |
| 2002                                               | 397.524,31                              | 15.654.519,05            |
| 2003                                               | -117.025,06                             | 15.537.493,99            |
| 2004                                               | -1.764.940,33                           | 13.772.553,66            |
| 2005                                               | -598.036,52                             | 13.174.517,14            |
| 2006                                               | -3.141.144,77                           | 10.033.372,37            |
| 2007                                               | 2.120.532,11                            | 12.153.904,48            |
| 2008                                               | 1.278.286,31                            | 13.432.190,79            |
| 2009                                               | 1.809.870,69                            | 15.242.061,48            |
| 2010                                               | 686.662,38                              | 15.928.723,86            |
| 2011                                               | 221.988,85                              | 16.150.712,71            |
| 2012                                               | -1.812.817,10                           | 14.337.895,61            |
| 2013                                               | -1.863.070,60                           | 12.474.825,01            |
| 2014                                               | -1.714.581,48                           | 10.760.243,53            |
| 2015                                               | 77.494,11                               | 10.837.737,64            |
| 2016                                               | -324.274,74                             | 10.513.462,90            |
| 2017                                               | 824.531,78                              | 11.337.994,68            |
| 2018                                               | 519.399,34                              | 11.857.394,02            |
| 2019                                               | 238.338,72                              | 12.095.732,74            |
| 2020                                               | 147.642,91                              | 12.243.375,65            |
| 2021                                               | 242.475,41                              | 12.485.851,06            |
| 2022                                               | 263.775,03                              | 12.749.626,09            |
| 2023                                               | 626.033,26                              | 13.375.659,35            |
| 2024                                               | 742.090,64                              | 13.491.716,73            |
| 2025                                               | 344.658,50                              | 13.720.317,85            |

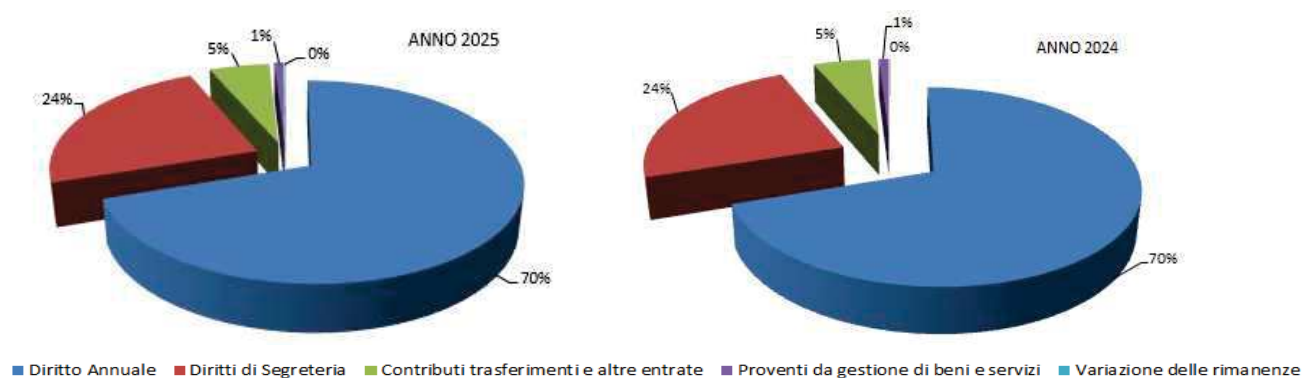




## Proventi gestione corrente

### Proventi correnti

| Saldo al 31/12/2024 | Saldo al 31/12/2025 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 11.934.025,58       | 12.010.117,41       | 76.091,83  |



Essi si suddividono nelle seguenti tipologie di proventi:

### Diritto annuale

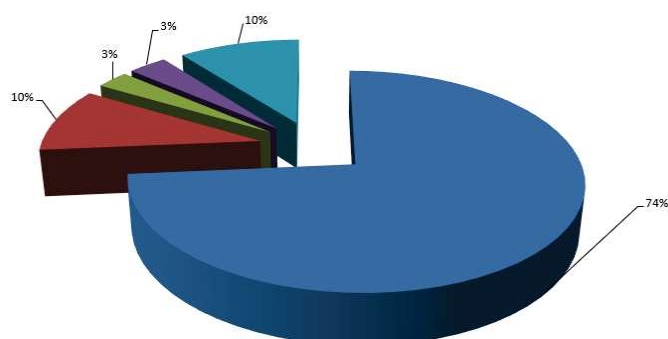
| Saldo al 31/12/2024 | Saldo al 31/12/2025 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 8.337.394,43        | 8.401.736,68        | 64.342,25  |

La voce di provento Diritto annuale si compone delle seguenti sotto voci:

| DESCRIZIONE VOCI                             | VALORE AL<br>31.12.2024 | VALORE AL<br>31.12.2025 |
|----------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Diritto annuale                              | 6.196.512,20            | 6.185.816,97            |
| Sanzioni per diritto annuale                 | 858.467,42              | 827.398,72              |
| Interessi per diritto annuale                | 269.556,99              | 232.604,82              |
| Restituzione diritto annuale                 | -1.137,21               | -722,88                 |
| Maggiorazione incremento 20% diritto annuale | 361.405,75              | 278.742,36              |
| Maggiorazione incremento 20% d.a. – 2023     | 652.589,28              | 0,00                    |
| Maggiorazione incremento 20% d.a. – 2024     | 0,00                    | 877.896,69              |



**Camera di Commercio  
Lecce**



■ Diritto annuale ■ Sanzioni per diritto annuale ■ Interessi per diritto annuale ■ Maggiorazione incremento 20% diritto annuale ■ Maggiorazione incremento 20% d.a. - 2023

Anche per l'anno 2025 è stato previsto l'aumento del 20% sul diritto annuale 2016, autorizzato con decreto del Ministro delle Imprese e del Made in Italy del 23 febbraio 2023.

Tale maggiorazione, secondo le indicazioni fornite dal MISE nota prot.n.532625 del 05.12.2017 per la stesura del preventivo economico e da Unioncamere, è stata contabilizzata all'interno del mastro "Diritto annuale" nella specifica voce "Maggiorazione incremento 20% diritto annuale". Tale valore corrisponde al 20% dell'ammontare complessivo del conto relativo al solo diritto annuale (senza considerare sanzioni e interessi), pari a 278.742,36, depurato dal risconto passivo di euro 958.421,04.

La società *in house* del sistema camerale, Infocamere S.c.p.a., attraverso apposita procedura, ha fornito all'Ente camerale l'elaborazione automatica sui conti da diritto annuale.

Il provento relativo al diritto annuale anno 2025 è costituito dagli importi incassati al 31.12.2025 pervenuti attraverso tutte le modalità consentite e dal credito per diritto annuale dovuto e non versato così definito:

1. per le imprese inadempienti soggette al pagamento in misura fissa, sulla base degli importi determinati con decreto ministeriale;
2. per le imprese inadempienti, soggette al pagamento applicando un'aliquota di riferimento sul fatturato definita con lo stesso decreto; il credito viene calcolato sulla media degli ultimi tre fatturati disponibili;
3. sono esclusi gli incompleti e tardati pagamenti delle imprese iscritte nella sezione ordinaria.



**Camera di Commercio  
Lecce**

Le sanzioni sono state determinate applicando a ciascun debitore la misura della sanzione stabilita dal decreto ministeriale n. 54/2005.

Gli interessi sul diritto annuale non versato sono stati stabiliti calcolando il tasso di interesse legale vigente.

#### **Diritti di segreteria**

| <b>Saldo al 31/12/2024</b> | <b>Saldo al 31/12/2025</b> | <b>Variazioni</b> |
|----------------------------|----------------------------|-------------------|
| 2.836.567,65               | 2.850.353,16               | 13.785,51         |

La voce **Diritti di segreteria**, al netto della restituzione dei diritti non dovuti, si compone delle seguenti sotto voci:

| <b>DESCRIZIONE VOCI</b>                    | <b>VALORE AL<br/>31.12.2024</b> | <b>VALORE AL<br/>31.12.2025</b> |
|--------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| Diritti di segreteria                      | 2.665.829,57                    | 2.706.164,63                    |
| Restituzione diritti di segreteria         | 0,00                            | -250,33                         |
| Oblazioni extragiudiziali ufficio sanzioni | 170.738,08                      | 144.438,86                      |
| <b>Totale</b>                              | <b>2.836.567,65</b>             | <b>2.850.353,16</b>             |

#### **Contributi, trasferimenti ed altre entrate**

| <b>Saldo al 31/12/2024</b> | <b>Saldo al 31/12/2025</b> | <b>Variazioni</b> |
|----------------------------|----------------------------|-------------------|
| 647.941,90                 | 666.182,17                 | 18.240,27         |

Il conto di mastro **Contributi, trasferimenti ed altre entrate** si compone delle seguenti voci:

- 1) **Contributi e trasferimenti** per euro 46.356,56 relativi alle somme per la realizzazione dei progetti:



- euro 11.200,00 Progetto Excelsior anno 2025 (D.D. n.219 del 17.09.2025);
  - euro 9.156,06 Progetto Innoconnect (D.P. n.1 del 29.04.2025);
  - euro 26.000,00 Progetto PID Next anno 2025 (D.D. n.280 del 17.12.2025);
- 2) **Contributi Fondo Perequativo** per euro 40.344,40 relativi ai progetti del Fondo Perequativo 2023/2024 comprensivo dei premi erogati per la realizzazione dei progetti “Sostegno all'export delle PMI e La sostenibilità ambientale: Transizione Energetica”
- 3) **Rimborsi e recuperi diversi** per euro 577.196,57 di cui euro 560.240,29 per rimborso quota taglia spese anno 2019 - sentenza n. 210/2022 della Corte Costituzionale, euro 1.723,16 per rimborso versamenti effettuati dall'Agenzia delle Entrate - Riscossione ai sensi dell'art.22, comma 1/bis D.Lgs. n.112/1999, euro 276,41 per incasso avanzo bilancio d'esercizio al 31.12.2023 dell'ASSRI; ed euro 8.811,00 per recupero spese spedizione a domicilio firma digitale rimosse a mezzo PagoPA ed euro 6.145,71 per rimborso somme per indennità di temporanea inabilità personale camerale;
- 4) **Recupero ritenute Brunetta personale camerale non responsabile E.Q.** per euro 1.115,84, relative ai risparmi derivanti dall'applicazione dell'art.71 del decreto legge 25.6.2008, n.112 che costituiscono economie di bilancio per le amministrazioni dello Stato e concorrono per gli enti diversi dalle amministrazioni statali al miglioramento dei saldi di bilancio;
- 5) **Recupero ritenute Brunetta personale camerale responsabile E.Q.** per euro 1.168,80 relative ai risparmi derivanti dall'applicazione dell'art.71 del decreto legge 25.6.2008, n.112 che costituiscono economie di bilancio per le amministrazioni dello Stato e concorrono per gli enti diversi dalle amministrazioni statali al miglioramento dei saldi di bilancio;

**Proventi gestione servizi**

| <b>Saldo al 31/12/2024</b> | <b>Saldo al 31/12/2025</b> | <b>Variazioni</b> |
|----------------------------|----------------------------|-------------------|
| 114.031,33                 | 102.941,83                 | -11.089,50        |



**Camera di Commercio  
Lecce**

La voce **Proventi gestione servizi commerciali** comprende:

- 1) **Ricavi da gestione servizi di firma digitale** per euro 1.930,00;
- 2) **Proventi vendita carnet ATA** per euro 415,00;
- 3) **Proventi da convenzioni con i comuni per SUAP** per euro 77.380,00 relativi al servizio reso a favore di n.19 Comuni della provincia di Lecce per presidio ed assistenza delle scrivanie virtuali SUAP “ComUnica la tua attività commerciale”;
- 4) **Proventi per attività di certificazione e controllo ufficio agricoltura olio** per euro 22.849,33;
- 5) **Proventi per attività di dematerializzazione libri digitali** euro 350,00;
- 6) **Proventi carte tachigrafiche di controllo** per euro 17,50;

**Variazione delle rimanenze**

| <b>Saldo al 31/12/2024</b> | <b>Saldo al 31/12/2025</b> | <b>Variazioni</b> |
|----------------------------|----------------------------|-------------------|
| 1.909,73                   | 11.096,43                  | 9.186,70          |

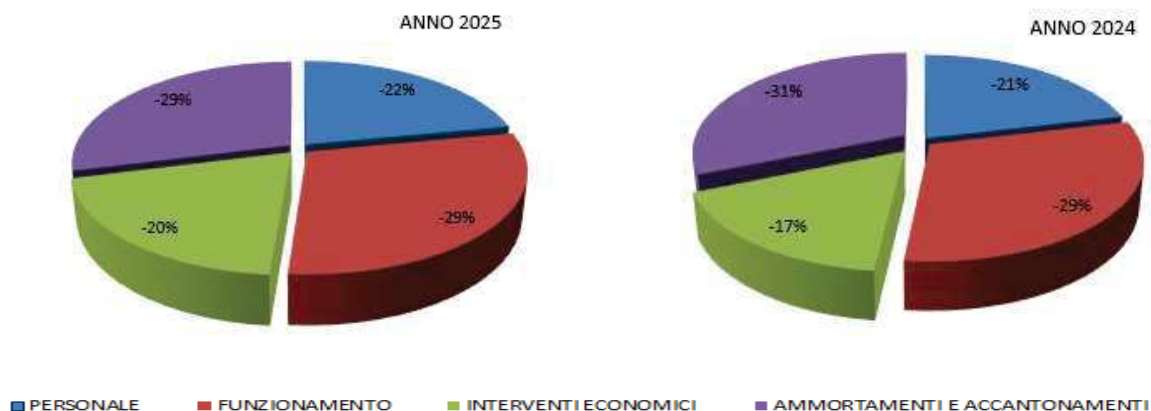
Le variazioni delle rimanenze hanno subito un decremento ed occorre avviare una procedura di distruzione o cessione gratuita dei beni non più in uso ad enti di pubblica utilità.



## Oneri gestione corrente

### Oneri correnti

| Saldo al 31/12/2024 | Saldo al 31/12/2025 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 12.201.569,95       | 13.077.459,45       | 875.889,50 |



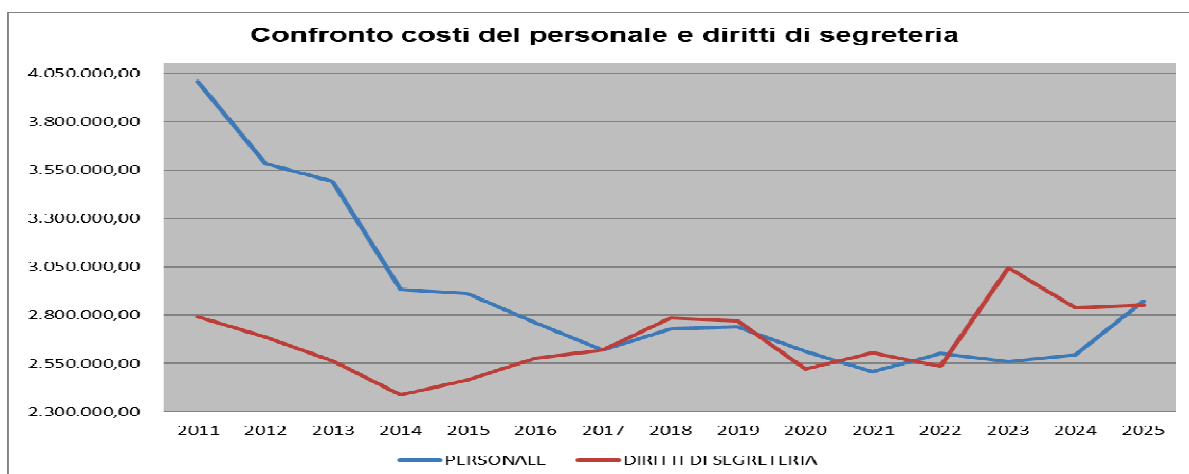
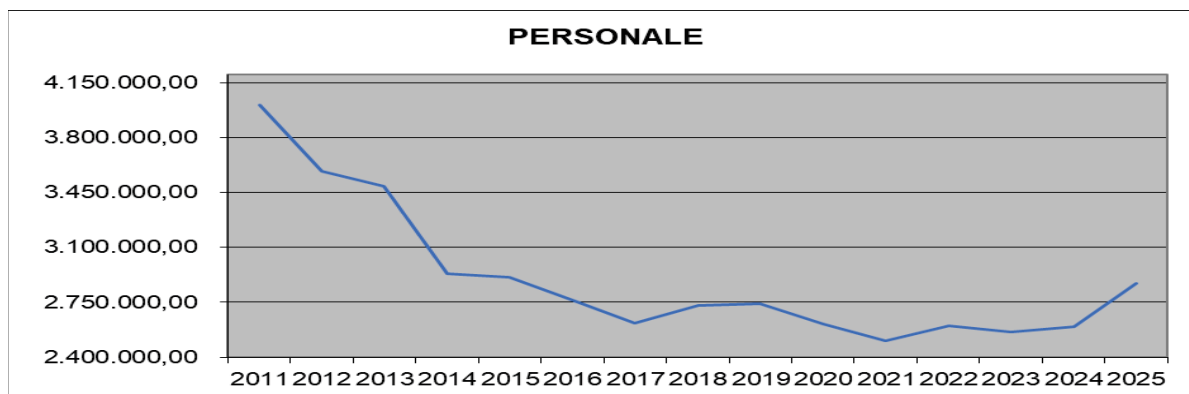
Essi si suddividono nelle seguenti tipologie di oneri:

### Personale

| Saldo al 31/12/2024 | Saldo al 31/12/2025 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 2.594.241,65        | 2.871.856,44        | 277.614,79 |



**Camera di Commercio  
Lecce**



- 1) **Competenze al personale** per un totale di euro 2.021.649,36 suddiviso nelle seguenti voci: retribuzione ordinaria per euro 1.014.973,25, in applicazione del C.C.N.L. Area “Funzioni locali” sottoscritto in data 16.11.2022 relativo al triennio 2019-2021 mentre per il personale dirigente è stato applicato il C.C.N.L. Area “Funzioni locali” sottoscritto in data 16.07.2024 relativo al triennio 2019-2021; retribuzione straordinaria per euro 22.052,05; Fondo incarichi di elevata qualificazione per euro 161.392,80; Fondo risorse decentrate personale non dirigenziale per euro 439.035,85; Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato dirigenti per euro 255.266,13; miglioramenti economici per rinnovi contrattuali (vacanza contrattuale) per euro 128.929,28 comprensivi dell’applicazione dei C.C.N.L. Area “Funzioni locali” sottoscritti in data 23.02.2026 relativi al triennio 2022-2024 per il personale dirigente e non.



Si precisa che con deliberazione del Consiglio camerale n.16 del 13.12.2024 è stato approvato il preventivo economico 2025/2027 e con la successiva deliberazione n.7 del 21.07.2025 è stato disposto l'aggiornamento, prevedendo provvisoriamente la somma di euro 255.266,13 per il finanziamento del trattamento economico accessorio del personale con qualifica dirigenziale corrispondente al valore dell'esercizio 2018 che segue il 2016 ed il 2017 già definitivamente costituiti, di euro 161.392,80 per il finanziamento del trattamento economico accessorio dei Funzionari incaricati di posizioni di elevata qualificazione e di euro 439.035,85 per il finanziamento del trattamento economico accessorio del personale camerale non elevata qualificazione per l'anno 2025.

Con provvedimento dirigenziale n.59 del 16.03.2026 è stato approvato il debito delle risorse decentrate per i Funzionari di elevata qualificazione per euro 41.463,90 e il debito delle risorse decentrate per il personale camerale non elevata qualificazione per euro 229.879,10, rinviando a successivi provvedimenti la liquidazione ed il pagamento delle competenze, secondo il vigente Sistema di misurazione e valutazione della performance e conformemente agli esiti della revisione, in corso, delle risorse decentrate degli anni pregressi.

Con successiva determinazione dirigenziale n.61 del 16.03.2026, è stato approvato il corrispondente debito relativo al personale con qualifica dirigenziale, pari ad euro 130.188,06, rinviando a successivi provvedimenti la liquidazione ed il pagamento delle competenze a titolo di retribuzione di risultato, in applicazione del vigente Sistema di misurazione e valutazione della performance.

Il personale in servizio alla data del 31.12.2025 consta di **38 unità**.

Nel corso dell'anno 2025 sono cessati dal servizio un dipendente dell'Area degli Istruttori e un dipendente dell'Area Operatori esperti.

- 2) **Oneri sociali** per un totale di euro 494.084,94 suddiviso in oneri previdenziali per personale dipendente e collaboratori per euro 485.758,37 ed oneri INAIL per euro 8.331,57;



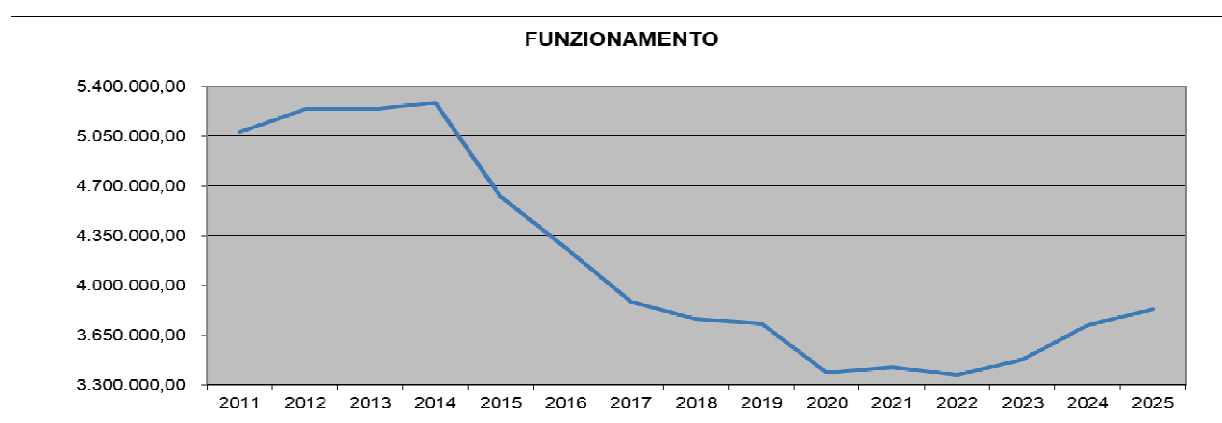


**Camera di Commercio  
Lecce**

- 3) **Accantonamenti I.F.R. - T.F.R.** per un totale di euro 343.466,94, di cui euro 314.434,33 per accantonamento I.F.R. ed euro 29.032,61 per T.F.R. a favore di n.9 unità di personale per le quali trova applicazione la normativa privatistica e di n.2 dirigenti a tempo determinato per il periodo dal 04.05.2009 al 29.12.2013;
- 4) **Altri costi** per un totale di euro 12.650,20 di cui euro 1.520,00 per adesione al fondo di assistenza sanitaria integrativa Postevita - art. 82 del C.C.N.L. del 16.11.2022; euro 3.000,00 per il personale in distacco per motivi sindacali; euro 8.000,00 per concorso spese personale UPICA distaccato al MIMIT e anticipate dalla Camera di Commercio di Roma ai sensi della legge n.273/2002 e ripartite tra tutte le Camere di Commercio ai sensi della richiamata Legge n.557/1971 ed euro 130,20 altre spese per il personale - contributo dovuto dalla Camera di Commercio a favore dell'A.R.A.N. ai sensi dell'art.46, comma 8, lettera a) del D.Lgs. n.165 del 30.03.2001.

#### **Funzionamento**

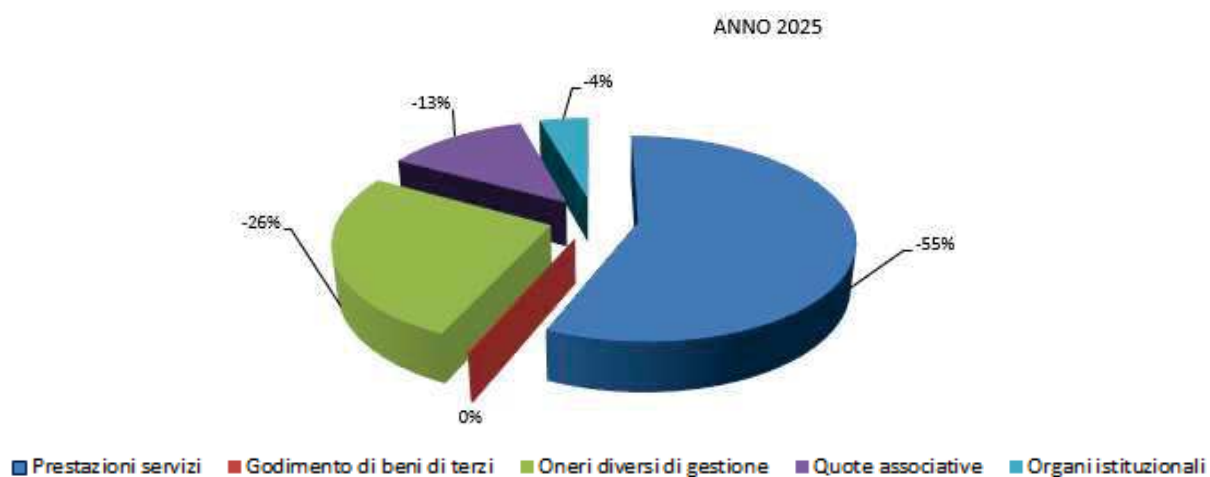
| <b>Saldo al 31/12/2024</b> | <b>Saldo al 31/12/2025</b> | <b>Variazioni</b> |
|----------------------------|----------------------------|-------------------|
| 3.718.360,52               | 3.831.121,05               | 112.760,53        |



Si riporta il dettaglio dei conti relativi:



| DESCRIZIONE VOCI           | VALORE AL<br>31.12.2024 | VALORE AL<br>31.12.2025 |
|----------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Prestazione di servizi     | 2.077.402,04            | 2.163.000,18            |
| Godimento di beni di terzi | 4.026,00                | 5.882,60                |
| Oneri diversi di gestione  | 1.002.936,37            | 1.008.120,31            |
| Quote associative          | 450.758,50              | 485.510,94              |
| Organi istituzionali       | 183.237,61              | 168.607,02              |
| <b>Totale</b>              | <b>3.718.360,52</b>     | <b>3.831.121,05</b>     |



Si procede, di seguito, con il commento delle voci più significative:

#### Prestazioni di servizi

| Saldo al 31/12/2024 | Saldo al 31/12/2025 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 2.077.402,04        | 2.163.000,18        | 85.598,14  |

1. **Prestazioni di servizi** determinate dai seguenti conti: oneri telefonici per euro 1.554,01; spese consumo acqua per euro 3.229,74; spese consumo energia elettrica per euro 76.618,85; spese consumo gas per euro 164,41; oneri pulizie locali euro 100.154,12 ed oneri facchinaggio per euro 118.523,63, servizi inclusi nel contratto di Facility



**Camera di Commercio  
Lecce**

management attivato nell'ambito della relativa Convenzione Consip "Facility management 3 Lotto 11 Puglia" con il fornitore Romeo Gestioni spa; oneri per servizi di vigilanza per euro 8.139,84, derivante dal contratto stipulato per i servizi di vigilanza degli immobili camerali; oneri per manutenzione ordinaria per euro 13.911,13 relativi a servizi di manutenzione dei sistemi tecnologici; oneri per manutenzione ordinaria immobili per euro 155.751,01 relativi a servizi di manutenzione degli immobili e degli impianti connessi (climatizzazione, sollevamento, elettrico, antincendio); assicurazioni per euro 1.197,26 per KASKO e RC responsabilità patrimoniale e amministrativo contabile amministratori; oneri per assicurazioni – personale per euro 8.545,74 polizza KASKO, RCT-RCO e RC responsabilità patrimoniale e amministrativo contabile; oneri per servizi professionali non soggetti al limite di spesa per euro 7.104,16 (medico competente, RSPP, incarico per trasmissione dichiarazioni fiscali); oneri legali per euro 95.363,12; spese per automazione/informatizzazione servizi per euro 233.496,04; oneri di rappresentanza per euro 590,30; oneri postali e di recapito per euro 24.137,15, comprensivi degli oneri per il servizio di spedizione CNS; oneri per la tenuta dei conti correnti bancari-postali per euro 7.562,50; oneri previdenziali commissioni per euro 494,09; oneri per la riscossione delle entrate per euro 58.720,47; oneri per mezzi di trasporto per euro 205,82; oneri vari di funzionamento per euro 26.260,03; spese per acquisto di CNS, Token USB o BK per euro 36.356,00; spese per data entry "in house" euro 899.723,16 si riferiscono all'importo per i servizi prestati dal C.S.A. s.c.r.l. nei confronti della Camera di Commercio di Lecce che beneficiano, ai sensi dell'art.10, comma 2 del D.P.R. n.633/72, dell'esenzione IVA (rispetto al corrispettivo contrattuale di euro 1.131.600,00, l'onere effettivo sostenuto si manifesta in decremento, nell'ordine di circa il 20,49%, in quanto si è beneficiato di una riduzione temporanea del corrispettivo per i servizi resi corrispondente ai minori oneri sostenuti dalla società *in house* affidataria dei servizi); spese per comunicazione, informazione e sito web per euro 3.050,00; oneri previdenziali organi di amministrazione e controllo per euro 21.929,73; servizio cyber security per euro 19.020,00; servizio di archiviazione e stoccaggio per euro 37.603,68; onere servizio sportello telefonico per euro 95.040,00 (servizio camerale affidato alla società *in house* Ic Outsourcing s.c.r.l.); oneri per pubblicità su quotidiani e periodici per euro 43.300,24; onere per buoni pasto per euro



23.422,21; spese per la formazione del personale per euro 9.047,50; rimborso spese per missioni per euro 12.454,84; spese per formazione non soggette al limite di spesa per euro 3.185,00 (relative alla formazione obbligatoria in materia di “processo di gestione del rischio di corruzione”, formazione del rappresentante dei lavoratori per la sicurezza formazione e aggiornamento componenti la struttura incaricata delle misure di primo intervento di pronto soccorso); rimborso spese per missioni non soggette al limite di spesa del servizio metrico per euro 74,40; altri costi per servizi per euro 17.080,00 relativi prevalentemente al Progetto di ricerca sulla reputazione dell’Ente presso le aziende del territorio.

#### **Godimento di beni di terzi**

| <b>Saldo al 31/12/2024</b> | <b>Saldo al 31/12/2025</b> | <b>Variazioni</b> |
|----------------------------|----------------------------|-------------------|
| 4.026,00                   | 5.882,60                   | 1.856,60          |

2. **Godimento di beni di terzi** per un totale di euro 5.882,60 comprende noleggio strumentazione ed apparecchiature elettroniche;

#### **Oneri diversi di gestione**

| <b>Saldo al 31/12/2024</b> | <b>Saldo al 31/12/2025</b> | <b>Variazioni</b> |
|----------------------------|----------------------------|-------------------|
| 1.002.936,37               | 1.008.120,31               | 5.183,94          |

3. **Oneri diversi di gestione** determinati dai seguenti conti: oneri per acquisto libri e quotidiani per euro 5.062,26; oneri per acquisto cancelleria per euro 11.485,24; oneri per acquisto carnet ATA per euro 445,00; oneri per modulistica per euro 206,00; TARI per euro 45.021,00; imposte e tasse per euro 329.645,95; arrotondamenti attivi per euro - 18,69; arrotondamenti passivi per euro 10,09; Taglia-spesa per euro 616.252,46 di cui Taglia-spesa ai sensi dell’art.1 comma 594 L. n.160/2019 per euro 616.133,89 e Taglia-spesa D.L. 78/2010, conv. L. 122/2010 per euro 118,57; oneri per autoconsumo per euro



11,00 relativi al rilascio firma digitale remota a titolo gratuito a n. 3 dipendenti camerali e n. 2 dipendenti società CSA.

#### **Quote associative**

| <b>Saldo al 31/12/2024</b> | <b>Saldo al 31/12/2025</b> | <b>Variazioni</b> |
|----------------------------|----------------------------|-------------------|
| 450.758,50                 | 485.510,94                 | 34.752,44         |

4. **Quote associative** riepiloga partecipazione Fondo Perequativo a favore di Unioncamere per euro 151.659,96, quota associativa Unioncamere per euro 186.463,63, quote associative Unione Regionale Camere di Commercio Puglia per euro 101.574,51 e quote associative per euro 45.812,84, come da tabella sotto riportata

| <b>Beneficiario</b>                                                            | <b>Importo</b>   |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| Assonautica Italiana - Associazione Nazionale per la nautica da diporto - Roma | 2.600,00         |
| Assonautica provinciale di Lecce                                               | 5.000,00         |
| I.C.O. Istituzione concertistica orchestrale Tito Schipa di Lecce onlus        | 516,46           |
| Istituto nazionale ricerche turistiche - ISNART s.c.p.a.                       | 3.440,00         |
| Infocamere s.c.p.a.                                                            | 34.256,38        |
| <b>Totale</b>                                                                  | <b>45.812,84</b> |

#### **Organi istituzionali**

| <b>Saldo al 31/12/2024</b> | <b>Saldo al 31/12/2025</b> | <b>Variazioni</b> |
|----------------------------|----------------------------|-------------------|
| 183.237,61                 | 168.607,02                 | -14.630,59        |

5. **Organi istituzionali**, l'onere è determinato dai seguenti conti: compensi componenti Consiglio per euro 13.855,20; compensi componenti Giunta per euro 53.976,00; compenso Presidente camerale per euro 44.578,00; compenso vice Presidente camerale vicario per euro 13.494,00 (in applicazione del D.M. 13.03.2023); compensi Collegio dei



Revisori per euro 24.247,27; compensi indennità e rimborsi Componenti Commissioni per euro 3.930,00; compenso Organismo Indipendente di valutazione per euro 9.000,00; rimborsi spese per missione organi di amministrazione e controllo per euro 5.526,55.

L'art.1, commi 590-602 della Legge di bilancio n.160 del 27.12.2019, ha introdotto un nuovo regime vincolistico, per gli enti pubblici, finalizzato alla revisione e alla semplificazione delle previgenti disposizioni di contenimento della spesa pubblica, sostituendo i limiti relativi a specifiche voci di spesa con un tetto unico afferente alla macro-categoria "spesa per acquisto di beni e servizi", garantendo la possibilità di ripartire in piena autonomia le risorse fra le singole voci di spesa e riconducendo la pluralità dei versamenti dovuti, per le diverse norme di contenimento della spesa disapplicate ad un versamento da effettuare su un unico capitolo di entrata del bilancio dello Stato entro il 30 giugno. L'Ente, ai sensi della sopradetta norma, per l'esercizio 2025, ha sostenuto spese per acquisto di beni e servizi pari ad euro 2.162.637,65, al di sotto della spesa media di riferimento 2016/2018 (euro 2.403.938,06).

| SPESE PER L'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI                                           | 2016                            | 2017                | 2018                | VALORE MEDIO<br>limite di spesa | Consuntivo 2025     |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------------------|---------------------|
| B6 - COSTI DELLA PRODUZIONE PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARI, DI CONSUMO E DI MERCI | 0,00                            | 0,00                | 0,00                | 0,00                            | 0,00                |
| B7 - COSTI DELLA PRODUZIONE PER SERVIZI                                          | 2.435.140,38                    | 2.390.173,53        | 2.287.371,72        | 2.370.895,21                    | 2.156.755,05        |
| a) erogazione di servizi istituzionali                                           | escluso dal computo             |                     |                     |                                 |                     |
| b) acquisizione di servizi                                                       | 2.190.631,51                    | 2.314.051,81        | 2.211.190,52        | 2.238.624,61                    | 2.133.472,20        |
| c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro                       | 23.455,15                       | 21.104,23           | 19.415,27           | 21.324,88                       | 7.104,16            |
| d) compensi ad organi di amministrazione e controllo                             | 221.053,72                      | 55.017,49           | 56.765,93           | 110.945,71                      | 191.030,84          |
| - compenso CONSIGLIO, GIUNTA, VICE PRESIDENTE vicario e PRESIDENTE - L. 15/2022  |                                 |                     |                     |                                 | -165.000,00         |
| - incremento spese energetiche                                                   | valore medio triennio 75.577,70 |                     |                     |                                 | -1.041,15           |
| 312013 -rimborso spese postali spedizioni CNS (ricavo)                           |                                 |                     |                     |                                 | -8.811,00           |
| B8 - COSTI DELLA PRODUZIONE PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI                       | 53.754,11                       | 34.966,04           | 10.408,41           | 33.042,85                       | 5.882,60            |
| <b>TOTALE</b>                                                                    | <b>2.488.894,49</b>             | <b>2.425.139,57</b> | <b>2.297.780,13</b> | <b>2.403.938,06</b>             | <b>2.162.637,65</b> |



### **Interventi economici**

| <b>Saldo al 31/12/2024</b> | <b>Saldo al 31/12/2025</b> | <b>Variazioni</b> |
|----------------------------|----------------------------|-------------------|
| 2.072.204,52               | 2.582.078,62               | 509.874,10        |

Al fine di rendere maggiormente leggibili i risultati degli interventi economici, (conto 330044 “Competitività e sviluppo delle imprese e del territorio”, conto 330056 “Transizione digitale e green, semplificazione, innovazione e comunicazione” e conto 330099 “Contributi e ripiano perdite aziende speciali”) si riportano le iniziative programmate e realizzate nel corso dell’anno 2025, precisando che la colonna “differenza” evidenzia la parte di iniziative previste e non realizzate, in tutto o in parte:

| <b>Conto</b> | <b>Prodotto</b> | <b>Descrizione Prodotto</b>                                                          | <b>Budget Aggiornato</b> | <b>Costo</b> | <b>Differenza</b> |
|--------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------|-------------------|
| 330044       | A1100009        | Progetto INNOCONNECT Grecia-Italia                                                   | 104.000,00               | 0,00         | 104.000,00        |
| 330044       | A1100011        | Iniziativa "Stagione Lirica di Tradizione della provincia di Lecce"                  | 5.000,00                 | 5.000,00     | 0,00              |
| 330044       | A1100015        | Iniziativa "Città del Libro - rassegna nazionale degli autori e degli editori"       | 20.000,00                | 19.804,00    | 196,00            |
| 330044       | A1100030        | Iniziativa "Notte della Taranta"                                                     | 60.000,00                | 60.000,00    | 0,00              |
| 330044       | A1100035        | Iniziativa "Castelli e Dimore Storiche in rete – Cultura, paesaggi e gastronomia"    | 38.000,00                | 38.000,00    | 0,00              |
| 330044       | A1200000        | Iniziativa di promozione del territorio salentino in collaborazione con l'U.S. Lecce | 100.000,00               | 100.000,00   | 0,00              |
| 330044       | A1210000        | Iniziativa "Mercatino del gusto"                                                     | 44.000,00                | 44.000,00    | 0,00              |
| 330044       | A1220000        | Iniziativa "Pasticciotto Day"                                                        | 24.000,00                | 24.000,00    | 0,00              |
| 330044       | A1230000        | Iniziativa "Agro.ge.pa.ciok"                                                         | 99.000,00                | 98.820,00    | 180,00            |
| 330044       | A1230010        | Iniziativa "Settimana della cultura del mare"                                        | 7.000,00                 | 7.000,00     | 0,00              |
| 330044       | A1230020        | Iniziativa "Li Ucci Festival"                                                        | 4.700,00                 | 4.700,00     | 0,00              |
| 330044       | A1230030        | Iniziativa "Fiera regionale di San Vito"                                             | 15.000,00                | 15.000,00    | 0,00              |
| 330044       | A1230050        | Iniziativa Cioccolati del Mediterraneo                                               | 60.000,00                | 60.000,00    | 0,00              |



**Camera di Commercio  
Lecce**

| Conto  | Prodotto | Descrizione Prodotto                                                            | Budget<br>Aggiornato | Costo     | Differenza |
|--------|----------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------|------------|
| 330044 | A1240000 | Iniziative di supporto e promozione del sistema delle imprese                   | 11.070,00            | 0,00      | 11.070,00  |
| 330044 | A1250000 | Iniziativa "Leverano in Fiore"                                                  | 30.000,00            | 30.000,00 | 0,00       |
| 330044 | A1260010 | Iniziativa "Magliano ti Amo"                                                    | 6.000,00             | 6.000,00  | 0,00       |
| 330044 | A1260017 | Iniziativa "Cucina il Salento"                                                  | 5.000,00             | 4.619,00  | 381,00     |
| 330044 | A1260023 | Iniziativa "Expo 2000 Industria Artigianato Agricoltura e Turismo del Salento"  | 20.000,00            | 20.000,00 | 0,00       |
| 330044 | A1260024 | Iniziativa "Da San Nicola a Santa Claus - Squinzano e Casalabate Festival"      | 10.000,00            | 10.000,00 | 0,00       |
| 330044 | A1260025 | Iniziativa "Sensibilizzazione contro il cibo sintetico - campagna in città"     | 40.000,00            | 40.000,00 | 0,00       |
| 330044 | A1260027 | Iniziativa "Salone Nautico del Salento"                                         | 40.000,00            | 40.000,00 | 0,00       |
| 330044 | A1260032 | Iniziativa "Festival internazionale degli aquiloni - Giganti in volo"           | 5.000,00             | 4.000,00  | 1.000,00   |
| 330044 | A1260033 | Iniziativa "Jabba! Salento Cinecomics Festival"                                 | 3.000,00             | 3.000,00  | 0,00       |
| 330044 | A1260034 | Iniziativa "SPIRITOSA – Festival del bere bene"                                 | 5.000,00             | 5.000,00  | 0,00       |
| 330044 | A1260035 | Iniziativa "Fiera Ognissanti"                                                   | 7.000,00             | 7.000,00  | 0,00       |
| 330044 | A1260036 | Iniziativa "Presepe vivente Tricase"                                            | 15.000,00            | 15.000,00 | 0,00       |
| 330044 | A1260037 | Iniziativa "Pugliaarmonica Festival"                                            | 6.000,00             | 5.851,00  | 149,00     |
| 330044 | A1260038 | Iniziativa "Rally del Salento"                                                  | 20.000,00            | 20.000,00 | 0,00       |
| 330044 | A1260039 | Iniziativa "Giro d'Italia"                                                      | 20.000,00            | 20.000,00 | 0,00       |
| 330044 | A1260040 | Iniziativa "Fiera regionale campionaria - Artigianato, Agricoltura e Commercio" | 20.000,00            | 20.000,00 | 0,00       |
| 330044 | A1260041 | Iniziativa mediterranea festival dell'energia                                   | 35.000,00            | 0,00      | 35.000,00  |
| 330044 | A1260042 | Iniziativa "Mediterranea"                                                       | 40.000,00            | 40.000,00 | 0,00       |
| 330044 | A1260043 | Iniziativa "Gran Prix del Salento"                                              | 5.000,00             | 5.000,00  | 0,00       |
| 330044 | A1260044 | Iniziativa "Lecce Fashion Weekend"                                              | 5.000,00             | 5.000,00  | 0,00       |
| 330044 | A1260045 | Iniziativa "Gusto sospeso - mare, paesaggi, centri storici"                     | 25.000,00            | 25.000,00 | 0,00       |
| 330044 | A1260046 | Iniziativa "Artigianato: un percorso d'arte, di fede e di turismo identitario"  | 14.500,00            | 14.500,00 | 0,00       |





**Camera di Commercio  
Lecce**

| Conto         | Prodotto | Descrizione Prodotto                                                                                                     | Budget<br>Aggiornato | Costo               | Differenza        |
|---------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|
| 330044        | A1260047 | Iniziativa "Novello in festa"                                                                                            | 5.000,00             | 5.000,00            | 0,00              |
| 330044        | A1260048 | Iniziativa "Alba dei popoli"                                                                                             | 20.000,00            | 20.000,00           | 0,00              |
| 330044        | A1260049 | Iniziativa "Rassegna natalizia"                                                                                          | 15.000,00            | 15.000,00           | 0,00              |
| 330044        | A1310001 | Progetto "Turismo" (maggiorazione)                                                                                       | 250.122,75           | 163.857,30          | 86.265,45         |
| 330044        | A2100000 | Progetto Sostegno all'export delle PMI                                                                                   | 35.000,00            | 12.040,00           | 22.960,00         |
| 330044        | A2200001 | Progetto "Internazionalizzazione" (maggiorazione)                                                                        | 133.032,02           | 132.809,92          | 222,10            |
| 330044        | A4100000 | La Camera di Commercio al servizio della legalità                                                                        | 12.200,00            | 3.578,85            | 8.621,15          |
| 330044        | A4100020 | Iniziativa sostegno alla Fondazione "Osservatorio sulla criminalità nell'agricoltura e sul sistema agroalimentare"       | 30.000,00            | 24.302,70           | 5.697,30          |
| 330044        | A5100000 | Convenzione per la realizzazione di un programma settoriale di vigilanza del mercato su specifiche categorie di prodotti | 15.650,00            | 0,00                | 15.650,00         |
| 330044        | A7110001 | Progetto "Competenze per le imprese: orientare e formare i giovani per il mondo del lavoro"                              | 29.750,00            | 1.200,00            | 28.550,00         |
| 330044        | A7120000 | Progetto Excelsior                                                                                                       | 11.210,00            | 11.200,00           | 10,00             |
| 330044        | A7210001 | Progetto "Formazione lavoro" (maggiorazione)                                                                             | 403.218,19           | 85.812,96           | 317.405,23        |
| 330044        | A7300000 | Reti di sportelli, di assistenza e accompagnamento per l'avvio e lo sviluppo delle imprese                               | 300.000,00           | 254.653,73          | 45.346,27         |
| 330044        | A7300005 | Iniziativa "Servizio specialistico di assistenza per l'accesso agli aiuti per investimenti e innovazione delle imprese"  | 50.000,00            | 50.000,00           | 0,00              |
| 330044        | A7300025 | Iniziativa "L'artigianato che ci piace"                                                                                  | 20.000,00            | 20.000,00           | 0,00              |
| 330044        | A8100000 | Comitato per la promozione dell'imprenditoria femminile                                                                  | 20.000,00            | 20.000,00           | 0,00              |
| 330044        | A9100000 | Sportello etichettatura                                                                                                  | 6.625,80             | 0,00                | 6.625,80          |
| 330044        | A9210000 | DOP olio extravergine di oliva "Terra d'Otranto" - attività di controllo                                                 | 25.000,00            | 20.049,48           | 4.950,52          |
| 330044        | A9220000 | UNISALENTO - convenzione DISTEBA                                                                                         | 30.000,00            | 30.000,00           | 0,00              |
| <b>Totale</b> |          |                                                                                                                          | <b>2.380.078,76</b>  | <b>1.685.798,94</b> | <b>694.279,82</b> |



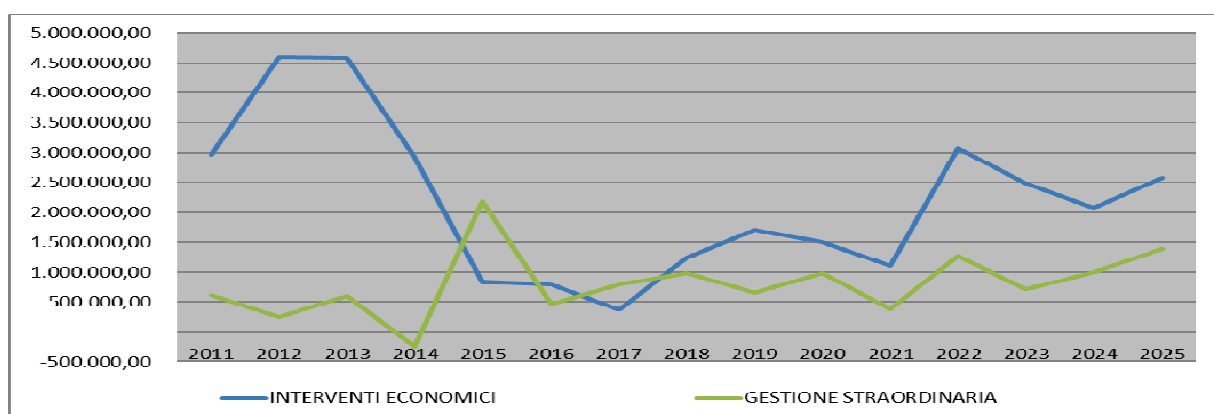
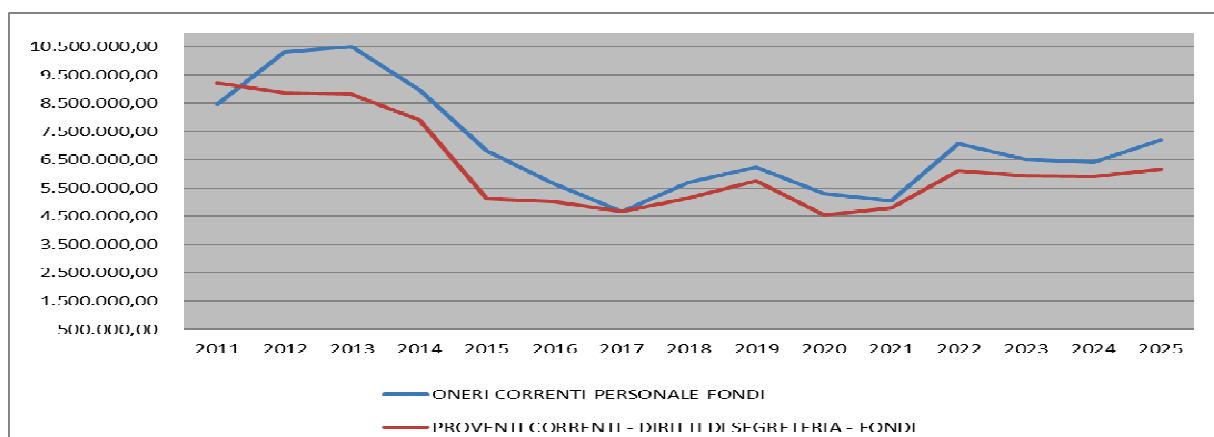
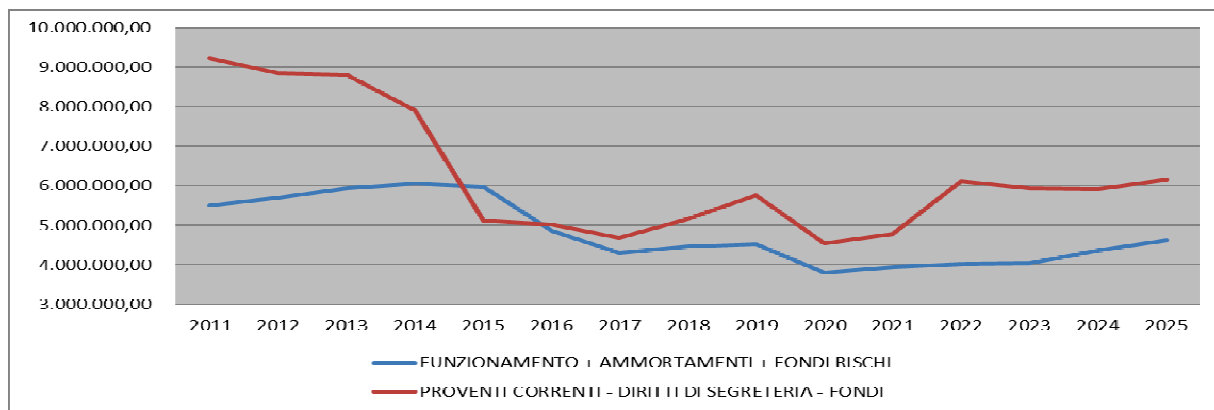
**Camera di Commercio  
Lecce**

| Conto         | Prodotto | Descrizione Prodotto                                                                                                                 | Budget Aggiornato   | Costo             | Differenza        |
|---------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|-------------------|
| 330056        | A4100030 | Progetto video sorveglianza - accordo Prefettura di Lecce                                                                            | 100.000,00          | 0,00              | 100.000,00        |
| 330056        | B1100000 | Innovazione                                                                                                                          | 30.000,00           | 26.000,00         | 4.000,00          |
| 330056        | B1110001 | Progetto "Eccellenze in digitale"                                                                                                    | 3.000,00            | 0,00              | 3.000,00          |
| 330056        | B1110010 | Iniziativa "Digital Innovation Hub"                                                                                                  | 24.000,00           | 24.000,00         | 0,00              |
| 330056        | B2100001 | Progetto "La doppia transizione" (maggiorazione)                                                                                     | 853.568,08          | 356.042,28        | 497.525,80        |
| 330056        | B2100002 | Progetto "Transizione energetica"                                                                                                    | 35.000,00           | 18.947,40         | 16.052,60         |
| 330056        | B2110020 | Iniziativa "I principi ESG: Imprese sostenibili per un territorio competitivo"                                                       | 20.000,00           | 20.000,00         | 0,00              |
| 330056        | B4100000 | Iniziative di informazione economica                                                                                                 | 15.000,00           | 0,00              | 15.000,00         |
| 330056        | B4100010 | Iniziativa "Incentivi e opportunità di sviluppo per PMI e professionisti"                                                            | 60.000,00           | 60.000,00         | 0,00              |
| 330056        | B4100012 | Iniziativa "Artigianato: motore di sviluppo economico e sociale del territorio"                                                      | 10.000,00           | 10.000,00         | 0,00              |
| 330056        | B4100013 | Iniziativa "Osservatorio Edile della Provincia di Lecce"                                                                             | 33.600,00           | 33.600,00         | 0,00              |
| 330056        | B4100014 | Iniziativa "Next Generation Salento"                                                                                                 | 40.000,00           | 40.000,00         | 0,00              |
| 330056        | B4100016 | Iniziativa "Sicurezza, Inclusione e Competitività – Piano di accompagnamento delle imprese all'Accordo Stato-Regioni 17 aprile 2025" | 15.750,00           | 15.750,00         | 0,00              |
| 330056        | B4100017 | Iniziativa "Employer Branding e Brand Identity per trattenere i talenti e migliorare l'immagine aziendale"                           | 42.500,00           | 42.500,00         | 0,00              |
| 330056        | B3110000 | Progetto "SUAP"                                                                                                                      | 30.500,00           | 30.500,00         | 0,00              |
| 330056        | B3110000 | Progetto "SUAP"                                                                                                                      | 38.940,00           | 38.940,00         | 0,00              |
| <b>Totale</b> |          |                                                                                                                                      | <b>1.351.858,08</b> | <b>716.279,68</b> | <b>635.578,40</b> |

| Conto         | Prodotto | Descrizione Prodotto                    | Budget Aggiornato | Costo             | Differenza  |
|---------------|----------|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| 330099        | D1000000 | ASSRI contributo per costi di struttura | 180.000,00        | 180.000,00        | 0,00        |
| <b>Totale</b> |          |                                         | <b>180.000,00</b> | <b>180.000,00</b> | <b>0,00</b> |



**Camera di Commercio  
Lecce**





### **Ammortamenti e accantonamenti**

| <b>Saldo al 31/12/2024</b> | <b>Saldo al 31/12/2025</b> | <b>Variazioni</b> |
|----------------------------|----------------------------|-------------------|
| 3.816.763,26               | 3.792.403,34               | -24.359,92        |

### **Ammortamenti**

| <b>Saldo al 31/12/2024</b> | <b>Saldo al 31/12/2025</b> | <b>Variazioni</b> |
|----------------------------|----------------------------|-------------------|
| 221.785,68                 | 454.904,28                 | 233.118,60        |

Le quote di ammortamento sono state determinate mediante l'applicazione dei coefficienti stabiliti con decreto del Ministero delle Finanze del 31.12.1988, applicando il 50% della percentuale prevista per il primo anno di acquisizione del bene in quanto ritenute corrispondenti all'effettivo deperimento dei beni in funzione del loro utilizzo. Esse sono così determinate:

- 1) **Ammortamento imm. Immateriali** per un totale di euro 281,82;
- 2) **Ammortamento imm. Materiali** per un totale di euro 454.622,46;

### **Svalutazione crediti**

| <b>Saldo al 31/12/2024</b> | <b>Saldo al 31/12/2025</b> | <b>Variazioni</b> |
|----------------------------|----------------------------|-------------------|
| 3.182.889,27               | 3.003.924,83               | -178.964,44       |

- 1) **Accantonamento al fondo svalutazione crediti d.a.** per euro 2.647.325,12; esso è stato determinato sulla base dei Principi contabili che prevedono l'applicazione della percentuale media di mancata riscossione degli importi del diritto riferito alle ultime annualità per le quali si è proceduto all'emissione dei ruoli esattoriali. Dal riscontro dei ruoli esattoriali, risultano utili allo scopo le annualità 2019 e 2020 iscritte a ruolo negli



anni 2022 e 2023, da cui risulta una percentuale media di incassi al 31.12.2025 pari al 11,88% per il diritto annuale, 14,16% per le sanzioni e 12,56% per gli interessi;

- 2) **Accantonamento al fondo svalutazione crediti incremento 20% d.a** per euro 356.599,71; è stato determinato secondo i principi sopra detti. Si precisa che la quota di accantonamento è relativa solo al credito per diritto annuale;

#### **Fondi rischi ed oneri**

| <b>Saldo al 31/12/2024</b> | <b>Saldo al 31/12/2025</b> | <b>Variazioni</b> |
|----------------------------|----------------------------|-------------------|
| 412.088,31                 | 333.574,23                 | -78.514,08        |

La voce **Altri accantonamenti** per euro 333.574,23 si riferisce all'accantonamento prudenziale contributo consortile A.S.I per euro 75.000,00, somme destinate alle risorse decentrate del personale non dirigenziale anno 2026 – art. 79 comma 2 lett. d) del C.C.N.L. “Funzioni locali” del 16.11.2022 per euro 68.574,23 e aggiornamento fondo dirigenti post 2018 per euro 190.000,00.

#### **Risultato della gestione corrente**

| <b>Saldo al 31/12/2024</b> | <b>Saldo al 31/12/2025</b> | <b>Variazioni</b> |
|----------------------------|----------------------------|-------------------|
| -267.544,37                | -1.067.342,04              | -799.797,67       |

L'**equilibrio di bilancio** dell'Ente può dirsi raggiunto in quanto il risultato negativo della gestione corrente (euro 1.067.342,04), depurato dai costi degli interventi economici (euro 2.582.078,62), risulta essere pari, in realtà, ad un avanzo di euro 1.514.736,58.



## Gestione finanziaria

| Saldo al 31/12/2024 | Saldo al 31/12/2025 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 15.671,34           | 13.902,84           | -1.768,50  |

La gestione finanziaria deriva dalla differenza tra proventi ed oneri finanziari ed è così determinata:

- 1) **Interessi attivi conto corrente tesoreria/bancari** per un totale di euro 189,63;
- 2) **Interessi su prestiti al personale** per euro 15.039,78;
- 3) **Interessi passivi** per euro 1.326,57 relativi alla liquidazione trimestrale Iva commerciale e al piano di ammortamento cartella esattoriale Agenzia delle Entrate Riscossione.

## Gestione straordinaria

| Saldo al 31/12/2024 | Saldo al 31/12/2025 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 993.963,67          | 1.398.097,70        | 404.134,03 |

La gestione straordinaria deriva dalla differenza tra proventi ed oneri straordinari ed è così determinata:

- 1) **Sopravvenienze attive** per un totale di euro 881.264,15 riferite prevalentemente alla corretta imputazione contabile quota parte accantonamento verbali di contestazione dell'ICQRF, economie per progetti ed iniziative, per conguaglio servizi anno 2024 sportello telefonico, gestione archivio, medico del lavoro e data entry, per economie servizi non resi, per riduzione fondo svalutazione crediti, per economie ritenute



**Camera di Commercio  
Lecce**

Brunetta performance collettiva ed individuale anno 2022 personale camerale, per economie fondi risorse decentrate del personale anni 2021 e 2022, per economie fondi risorse decentrate del personale dirigente anni 2016 e 2017, per economie oneri previdenziali e fiscali personale dirigente fondo risorse decentrate anni 2015, 2016 e 2017, per economia di debito accantonamento fondo rischi ed oneri spese risarcimento danni e per insussistenza debito anticipazioni ricevute da terzi;

- 2) **Diritto annuale anni precedenti** per euro 547.322,47 riferito al maggiore incasso del diritto annuale rispetto all'ammontare del relativo fondo di accantonamento per allineamento crediti dal 2007 al 2021, maggiore credito anni 2023/2024, per stralcio debiti non attribuiti non dovuti e incassi in attesa di regolarizzazione entrambe rilevati nell' anno 2015;
- 3) **Sanzioni diritto annuale anni precedenti** per totali euro 88.792,16 riferite al maggiore incasso del diritto annuale rispetto all'ammontare del relativo fondo di accantonamento per allineamento crediti dal 2007 al 2023, maggiore credito anni 2021/2024, per stralcio debiti non attribuiti non dovuti e incassi in attesa di regolarizzazione entrambe rilevati nell'anno 2015;
- 4) **Interessi diritto annuale anni precedenti** per totali euro 2.175,34, riferiti al maggiore incasso del diritto annuale rispetto all'ammontare del relativo fondo di accantonamento per allineamento crediti anni 2007/2008 e per stralcio debiti non attribuiti non dovuti e incassi in attesa di regolarizzazione entrambe rilevati nell'anno 2015;
- 5) **Interessi per rateizzazione e mora** per euro 45.010,31 relativi agli interessi maturati sui ruoli esattoriali;
- 6) **Minusvalenze da dismissioni beni** per euro 441,14 relative a dismissione dal processo amministrativo di alcuni beni e ricognizione delle manutenzioni straordinarie capitalizzate degli immobili dell'Ente;



- 7) **Sopravvenienze passive** per euro 106.182,47 relative prevalentemente alla corretta imputazione contabile quota parte accantonamento verbali di contestazione dell'ICQRF e maggiori oneri per impinguamento fondi dirigenti post 2017;
- 8) **Diritto annuale anni precedenti** per euro 9.007,62 relativo alla restituzione del diritto annuale erroneamente versato;
- 9) **Sanzioni diritto annuale anni precedenti** per euro 50.786,16 relative prevalentemente alla rettifica del credito originariamente generato dalle scritture automatiche per gli anni dal 2021 al 2024 a seguito di versamenti effettuati dai contribuenti nei termini previsti dall'istituto del ravvedimento operoso, usufruendo di una sanzione agevolata pari al 6% rispetto alla quella ordinaria del 30%;
- 10) **Interessi diritto annuale anni precedenti** per euro 49,34 relativi alla restituzione diritto annuale erroneamente versato.

Rapportando le gestioni ordinaria, finanziaria e straordinaria conseguite nell'anno 2025 rispetto all'anno 2024, si evidenzia quanto rappresentato nel seguente grafico.





# RELAZIONE SUI RISULTATI

## Premessa metodologica

Il Ministero dello Sviluppo Economico, con circolare n.2395 del 18.03.2008, ha fornito al sistema camerale alcune indicazioni operative per la predisposizione della Relazione sui risultati prevista *dall'art.24 del D.P.R. n.254/2005*.

La presente relazione è stata, pertanto, impostata secondo quanto previsto dal regolamento di contabilità di cui al D.P.R. n. 254/2005, il cui art.24 stabilisce che il bilancio d'esercizio venga corredato da una relazione della Giunta camerale sull'andamento della gestione, nella quale sono individuati i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi ed ai programmi prefissati dal Consiglio con la Relazione Previsionale e programmatica per l'anno 2025, di cui all'art.5 del richiamato regolamento di contabilità.

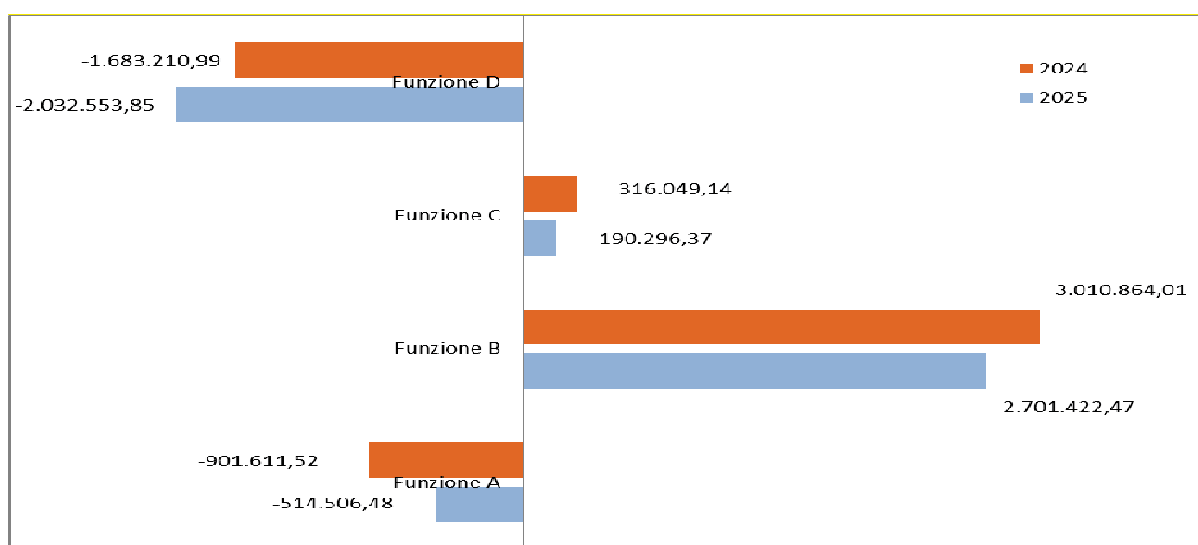
Come chiarito dalla predetta circolare ministeriale n.2395 del 2008, la relazione sui risultati evidenzia la distribuzione del risultato economico conseguito (quale somma algebrica tra proventi ed oneri di parte corrente, finanziaria e straordinaria) tra le funzioni istituzionali previste dal regolamento, consentendo in tale modo un raffronto con i dati del Preventivo aggiornato 2025.

| VOCI DI ONERI/PROVENTI E INVESTIMENTO            | ORGANI ISTITUZIONALI E<br>SEGRETARIA GENERALE (A) |             | SERVIZI DI SUPPORTO (B) |               | ANAGRAFE E SERVIZI DI<br>REGOLAZIONE DEL MERCATO<br>(C) |               | STUDIO, FORMAZIONE,<br>INFORMAZIONE E<br>PROMOZIONE ECONOMICA<br>(D) |               | TOTALE (A+B+C+D) |                |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------|-------------------------|---------------|---------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------------------|---------------|------------------|----------------|
|                                                  | Budget                                            | Consuntivo  | Budget                  | Consuntivo    | Budget                                                  | Consuntivo    | Budget                                                               | Consuntivo    | Budget           | Consuntivo     |
| <b>A) Proventi correnti</b>                      |                                                   |             |                         |               |                                                         |               |                                                                      |               |                  |                |
| Totale Proventi Correnti A                       | 2.000,00                                          | 5.128,80    | 7.686.388,29            | 7.809.920,93  | 3.344.186,06                                            | 3.120.286,28  | 1.806.223,07                                                         | 1.074.781,40  | 12.838.797,42    | 12.010.117,41  |
| <b>B) Oneri Correnti</b>                         |                                                   |             |                         |               |                                                         |               |                                                                      |               |                  |                |
| Totale Oneri Correnti B                          | -1.008.279,62                                     | -995.591,17 | -6.128.388,93           | -5.812.362,51 | -3.572.849,76                                           | -3.077.413,83 | -4.192.550,25                                                        | -3.192.091,94 | -14.902.068,56   | -13.077.459,45 |
| Risultato della gestione corrente A-B            | -1.006.279,62                                     | -990.462,37 | 1.557.999,36            | 1.997.558,42  | -228.663,70                                             | 42.872,45     | -2.386.327,18                                                        | -2.117.310,54 | -2.063.271,14    | -1.067.342,04  |
| <b>C) GESTIONE FINANZIARIA</b>                   |                                                   |             |                         |               |                                                         |               |                                                                      |               |                  |                |
| Risultato della gestione finanziaria (C)         | 3.770,00                                          | 5.115,91    | 2.689,56                | 2.998,48      | 4.005,12                                                | 4.989,90      | 798,60                                                               | 798,55        | 11.263,28        | 13.902,84      |
| <b>D) GESTIONE STRAORDINARIA</b>                 |                                                   |             |                         |               |                                                         |               |                                                                      |               |                  |                |
| Risultato della gestione straordinaria (D)       | 366,15                                            | 470.839,98  | 196.070,43              | 700.865,57    | 1.776,06                                                | 142.434,01    | 379,11                                                               | 83.958,14     | 198.591,75       | 1.398.097,70   |
| <b>RETIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA</b> |                                                   |             |                         |               |                                                         |               |                                                                      |               |                  |                |
| Disavanzo/Avanzo economico esercizio A-B-C-D     | -1.002.143,47                                     | -514.506,48 | 1.756.759,35            | 2.701.422,47  | -222.882,53                                             | 190.296,37    | -2.385.149,47                                                        | -2.032.553,85 | -1.853.416,11    | 344.658,50     |



**Camera di Commercio  
Lecce**

Rapportando, per ogni singola funzione, il risultato economico conseguito nell'anno 2025 rispetto all'anno 2024, si evidenzia quanto rappresentato nel seguente grafico.





**Camera di Commercio  
Lecce**

## **Panorama normativo dell'Ente**

Si riporta, di seguito, l'elenco delle Deliberazioni di rilievo adottate dalla Giunta (D.G.) e dal Consiglio camerale (D.C.) nel corso dell'anno 2025:

- *D.G. n. 2 del 27.01.2025* con la quale è stato approvato il Piano Integrato di Attività e Organizzazione - PIAO 2025/2027, successivamente aggiornato con *D.G. n. 67 del 27.11.2025*;

- *D.G. n. 5 del 07.04.2025* con la quale la Giunta camerale, con provvedimento d'urgenza adottato con i poteri del Consiglio ratificato con *D.C. n. 3 del 16.05.2025*, ha nominato il Collegio dei Revisori dei Conti della Camera di Commercio;

- *D.G. n. 10 del 23.04.2025* con la quale è stato approvato il Piano annuale dei flussi di cassa dell'esercizio 2025 in ottemperanza a quanto previsto dal D. L. n. 155 del 19.10.2024, convertito con modificazioni dalla L. n. 189 del 09.12.2024;

- *D.P. n. 1 del 29.04.2025*, ratificata con *D.G. 13 del 09.05.2025*: Progetto INNOCONNECT a valere sul Programma Interreg VI-A Grecia-Italia 2021/2027 con la quale si è preso atto dell'avvenuto finanziamento del progetto INNOCONNECT (Bridging economies, fostering innovation) nell'ambito della First Call for proposals of common projects (primo bando per progetti comuni) del Programma Interreg VI-A Grecia-Italia 2021/2027, Priorità 1 "Cooperazione rafforzata per un'area più competitiva e intelligente", Obiettivo Specifico 1.1 "Sviluppare e potenziare le capacità di ricerca e innovazione e l'adozione di tecnologie avanzate", avente come partner capofila l'Economic Chamber of Greece e come partner la Camera di Commercio di Lecce, la Camera di Commercio di Ioannina ed il Gal Kroton;

- *D.G. n. 15 del 09.05.2025* con la quale è avviato il percorso di costituzione della Fondazione per la rigenerazione agricola sostenibile della provincia di Lecce che dovrà essere lo strumento per la valorizzazione dei prodotti agricoli del territorio in un'ottica di sostenibilità;

- *D.G. n. 23 del 30.05.2025* con la quale è stato approvato il Protocollo di Intesa con la Fondazione Splendor Fidei ETS per la realizzazione di interventi di tutela e valorizzazione del patrimonio culturale, paesaggistico e degli attrattori turistici;

- *D.G. n. 30 del 27.06.2025* con la quale è stata approvata la Relazione della Performance 2024 ai sensi dell'art. 10 comma 1 lett. b) del D.Lgs. n.150 del 27.10.2009;

- *D.G. n. 33 del 27.06.2025* con la quale la Giunta camerale ha deciso di intitolare la Sala Conferenze della Camera di Commercio di Lecce alla memoria dell'Onorevole Giacinto Urso per l'impegno profuso per la provincia di Lecce e la fattiva azione soprattutto con riferimento alla nascita dell'Università del Salento;



**Camera di Commercio  
Lecce**

- *D.G. n. 47 del 08.08.2025* con la quale la Giunta camerale ha deciso di accogliere la proposta del Comune di Lecce sostenendo il progetto per la costituzione della Fondazione di Partecipazione “Città di Lecce”, volta alla valorizzazione integrata del patrimonio culturale e creativo del territorio, attraverso un modello partecipato e aperto, capace di coinvolgere attivamente tutte le componenti della comunità;
- *D.C. n. 11 del 08.08.2025* con la quale il Consiglio camerale ha aderito alle iniziative progettuali da finanziare attraverso l’aumento del Diritto Annuale nella misura del 20% per le annualità 2026 - 2028;
- *D.G. n. 49 del 12.09.2025* con la quale sono stati individuati i nominativi da proporre in vista del rinnovo degli organi di Assonautica Lecce di cui la Camera di Commercio è socio fondatore;
- *D.G. n. 50 del 12.09.2025* con la quale è stato approvato il Piano dei controlli dell’olio D.O.P. ‘Terra d’Otranto’ revisione 11;
- *D.G. n. 51 del 12.09.2025* con la quale sono stati nominati i componenti del Comitato di Certificazione, dell’Organo decidente i ricorsi e del Comitato per la salvaguardia della imparzialità dell’Organismo di controllo olio D.O.P. ‘Terra d’Otranto’;
- *D.C. n. 13 del 07.11.2025* con la quale è stata approvata la Relazione Previsionale e Programmatica per l’anno 2026;
- *D.G. n. 77 del 30.12.2025* è stato approvato, ai sensi dell’art.20 del D.Lgs.n.175/2016, il piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e indirette detenute dalla Camera di Commercio di Lecce alla data del 31.12.2024, nonché la relazione sull’attuazione del piano al 31.12.2023,



**Camera di Commercio  
Lecce**

## RELAZIONE SULLA GESTIONE

La relazione sulla gestione prevista **dall'art.7 del D.M. 27.03.2013** evidenzia le finalità della spesa complessiva riferita a ciascuna delle attività svolte per missioni e per programmi secondo la classificazione COFOG (*classification of the function of government*) di secondo livello, sulla base degli indirizzi individuati nel D.P.C.M. 12.12.2012 e successivi aggiornamenti.

Le *missioni* rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni pubbliche nell'utilizzo delle risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate.

I *programmi* rappresentano gli aggregati omogenei di attività realizzate dall'amministrazione, volte a perseguire le finalità individuate nell'ambito delle stesse missioni.

La realizzazione di ciascun programma è ai centri di responsabilità amministrativa, individuati in conformità con i regolamenti di organizzazione.

Il Ministero dello Sviluppo Economico, con propria circolare del 12.09.2013 e del 09.06.2015, tenendo conto delle funzioni assegnate alle Camere di Commercio dall'art.2, comma 1, della Legge n. 580/1993 e s.m.i., ha individuato le missioni specifiche degli enti camerali, nell'ambito delle missioni dello Stato, dettagliandone altresì i relativi programmi secondo la corrispondente classificazione COFOG, al fine di consentire la classificazione della spesa in termini finanziari, in raccordo con le funzioni istituzionali previste dal D.P.R. n.254/2005.

|           |     |                                                                                                                                            |
|-----------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| MISSIONE  | 011 | Competitività e sviluppo delle imprese                                                                                                     |
| PROGRAMMA | 005 | Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo |
| DIVISIONE | 4   | AFFARI ECONOMICI                                                                                                                           |
| GRUPPO    | 1   | Affari generali economici, commerciali e del lavoro                                                                                        |

**TOTALE  
MISSIONE**

**2.233.449,76**



# Camera di Commercio Lecce

|           |     |                                                                                             |
|-----------|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| MISSIONE  | 012 | Regolazione dei mercati                                                                     |
| PROGRAMMA | 004 | Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori |
| DIVISIONE | 1   | SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI                                            |
| GRUPPO    | 3   | Servizi generali                                                                            |

TOTALE MISSIONE 3.276.374,50

|           |     |                                                                                             |
|-----------|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| MISSIONE  | 012 | Regolazione dei mercati                                                                     |
| PROGRAMMA | 004 | Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori |
| DIVISIONE | 4   | AFFARI ECONOMICI                                                                            |
| GRUPPO    | 1   | Affari generali economici, commerciali e del lavoro                                         |

TOTALE MISSIONE 1.252.564,58

|           |     |                                                                                  |
|-----------|-----|----------------------------------------------------------------------------------|
| MISSIONE  | 016 | Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo        |
| PROGRAMMA | 005 | Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy |
| DIVISIONE | 4   | AFFARI ECONOMICI                                                                 |
| GRUPPO    | 1   | Affari generali economici, commerciali e del lavoro                              |

TOTALE MISSIONE 629.827,61

|           |     |                                                                               |
|-----------|-----|-------------------------------------------------------------------------------|
| MISSIONE  | 032 | Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche              |
| PROGRAMMA | 002 | Indirizzo politico                                                            |
| DIVISIONE | 1   | SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI                              |
| GRUPPO    | 1   | Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri |

TOTALE MISSIONE 167.778,42

|           |     |                                                                  |
|-----------|-----|------------------------------------------------------------------|
| MISSIONE  | 032 | Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche |
| PROGRAMMA | 003 | Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza   |
| DIVISIONE | 1   | SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI                 |
| GRUPPO    | 3   | Servizi generali                                                 |

TOTALE MISSIONE 830.666,44

|           |     |                                                  |
|-----------|-----|--------------------------------------------------|
| MISSIONE  | 090 | Servizi per conto terzi e partite di giro        |
| PROGRAMMA | 001 | Servizi per conto terzi e partite di giro        |
| DIVISIONE | 1   | SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI |
| GRUPPO    | 3   | Servizi generali                                 |

TOTALE MISSIONE 1.581.086,54

TOTALE GENERALE 9.971.747,85



**Camera di Commercio  
Lecce**

## **RAPPORTO SUI RISULTATI**

Il rapporto sui risultati, Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio, allegato al bilancio di esercizio è redatto ai sensi degli artt.19 e 22 del D. Lgs. n. 91 del 31.05.2011, dell'art.5 comma 1 lett. b) del D.P.C.M. 19.09.2012, dell'art.5 comma 3 lett. b) del decreto MEF 27.03.2013 e delle circolari MEF n. 35/2013 e n. 15/2015, nonché della nota del MISE prot.n.50114 del 9.04.2015, al fine di misurarne i risultati conseguiti e monitorarne l'effettivo andamento in termini di servizi forniti ad interventi realizzati.

La misurazione dei risultati di gestione per l'anno 2025 è stata effettuata con riferimento agli interventi strategici contenuti nel "Piano degli indicatori e risultati attesi" (cd. PIRA). Esso riporta, oltre agli elementi contenuti nel documento previsionale PIRA, i valori a consuntivo degli indicatori, ossia il valore effettivamente misurato al termine del periodo di osservazione, l'illustrazione dello scenario istituzionale e socio-economico entro il quale ha effettivamente operato l'amministrazione nell'anno di riferimento, dei vincoli finanziari e normativi intervenuti, degli interventi organizzativi effettuati, le motivazioni delle principali variazioni nell'anno in termini di risorse, strategie, e azioni (art. 5, comma 1 lett. b D.P.C.M. 19.09.2012).

Il rapporto sui risultati di bilancio è da intendersi strettamente collegato al PIRA e deve essere in linea, da un lato, con quanto previsto dal citato D.P.C.M. 18.09.2012 recante *"Definizione delle linee guida generali per l'individuazione dei criteri e della metodologia per la costruzione di un sistema di indicatori ai fini della misurazione dei risultati attesi dei programmi di bilancio"*, ai sensi dell'art.23 del D. Lgs.31.05.2011, n.91 e, dall'altro, va letto nel contesto delle disposizioni concernenti la relazione sulla performance di cui al D. Lgs.n.150/2009, come precisato dalla circolare MEF n.13/2015.

Difatti, il sistema degli obiettivi e degli indicatori adottato da ciascuna amministrazione ai sensi del richiamato D. Lgs. n.150/2009 e s.m.i., rappresentato nel Piano della performance e nella relazione sulla performance di cui all'art.10 del medesimo decreto, sono perfettamente



coerenti e si raccordano sia con il PIRA sia con il Rapporto sui risultati, tenuto conto del diverso ambito di applicazione di tali documenti (art.5, comma 3, D.P.C.M. 18.09.2012).

## ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO

A decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n.165, il rappresentante legale e il responsabile finanziario, attestano l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n.33 s.m.i.

Con Circolare MEF n.3 del 14.01.2015 e successiva n.22 del 22.07.2015 sono stati forniti ulteriori elementi operativi per il calcolo dell'indicatore di tempestività dei pagamenti. Il predetto indice determina il ritardo medio di pagamento ponderato in base all'importo delle fatture. Il calcolo dell'indice di tempestività deve tener conto di tutte le transazioni commerciali pagate nel periodo di riferimento e l'algoritmo è così determinato:

***al numeratore*** la somma dell'importo di ciascuna fattura o richiesta di pagamento pagata, moltiplicata per la differenza in giorni effettivi, tra la data di pagamento della fattura ai fornitori e la data di scadenza.

***al denominatore*** la somma degli importi pagati nell'anno solare o nel trimestre di riferimento.

Pertanto, nell'anno 2025 l'indice di tempestività dei pagamenti è risultato pari a **-20,64 giorni**. L'ammontare complessivo dei debiti in essere al 31.12.2025 è pari a euro 115.038,07 e il numero delle imprese creditrici è pari a 14.

I debiti scaduti al 31.12.2025 ammontano ad euro **zero**.